

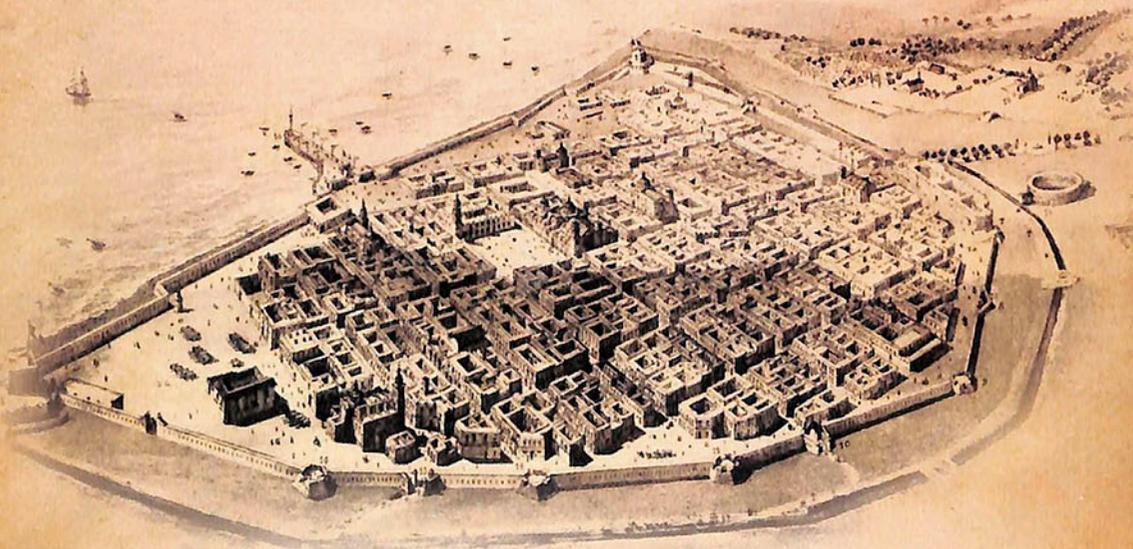
Tradición, Patria y Fraternidad



Boletín **Naval**

Veracruz, La Ciudad Amurallada

La hoy Cuatro Veces Heroica Veracruz, fue fundada por el gran Capitán don Hernán Cortes, el viernes 21 de abril de 1519, recibiendo el nombre de la Villa Rica de la Vera Cruz, estableciendo a la vez el primer Ayuntamiento de América en tierra firme.



Casi 200 años después, las autoridades españolas ordenaron la construcción de una muralla que circundara dicha ciudad para protegerla de la incursión de los piratas y malandrines como aquel tristemente célebre "Lorencillo".

Año XVII No.48

Directorio

Asociación De La Heroica
Escuela Naval Militar Ac.

Cadete Mariano Francisco Saynez Mendoza
Presidente

Brigada Veracruz

Cadete Sergio Lara Montellano
Presidente

Cadete José María González Sánchez
Vicepresidente

Cadete Fernando Estrada Y Aguilar
Secretario

Cadete Mario Alberto Gasque Peña
Tesorero

Cadete Víctor Pasquel Urieta
Vocal de Acción Cultural

Cadete Antonio Tiburcio Mojica
Vocal de Acción Social

Cadete Alan Cruz Pacheco
Vocal de Acción Recreativa

Editor

Cadete Víctor Pasquel Urieta

Editor Fundador

Cadete Vicente Vázquez Pérez

Consejo Editorial

Cadete José María González Sánchez
Cadete Fernando Estrada Aguilar
Cadete José Jesús Lizarraga Hernández
Cadete Víctor Pasquel Urieta
Cadete Aníbal Urrutia Ruiz
Cadete Honorario Víctor Gardoqui Zurita
Corrector de Estilo Cadete Guillermo Gastefú B.

Consejero Honorario

Sr. José Pérez De León Y Cruces
Cadete Mario Lavalle A. (Q.E.P.D)



Boletín Naval

Contenido

| | |
|--|----|
| Editorial | 3 |
| Carta del Cadete Presidente | 4 |
| Entrevista al señor Ingeniero Mecánico Naval Don Vicente Vázquez Pérez | 5 |
| Entrevista | 6 |
| Ser viejo, viejo..... | 8 |
| Facultamiento | 9 |
| Acerca del navío "Asia" | 11 |
| ¿Quién es responsable de la calidad? | 13 |
| Desayuno ofrecido por personal del "CENCAP" al capitán de Corbeta IMN. retirado Vicente Vázquez Pérez | 14 |
| Acróstico a la Heroica Escuela Naval Militar | 16 |
| Fuerte de San Juan de Ulúa | 17 |
| Veracruz la ciudad amurallada | 18 |
| Capitán Harmodio Herrera Cajar | 21 |
| Cuento "El Perdido" | 22 |
| Recuerda que..... | 31 |
| La entrevista | 32 |
| Foto del recuerdo | 35 |
| De Piratas | 36 |
| ¿Qué es el beso? | 37 |

Diseño Gráfico y Editorial: Jorge Julio Saucillo Villaseñor

Impresión: Litografía Rey y Foto Contino de Veracruz S.A. de C.V. División Digitalis.

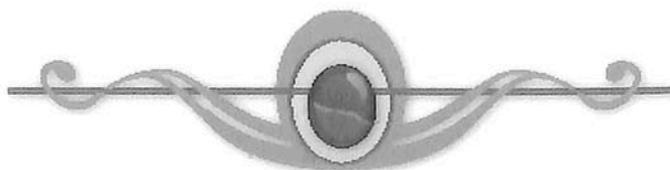
Tiraje: 700 ejemplares

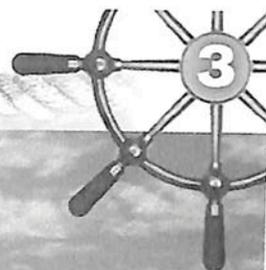
Boletín Naval el Órgano Oficial de difusión de la Brigada Veracruz de la Asociación
de la Heroica Escuela Naval Militar A.C.

Se distribuyen en la Sociedad veracruzana, los miembros de la Brigada, otras
Brigadas, Trozos y Ranchos de la AHENM A.C.

Suscripciones: 01(229)932-53-65

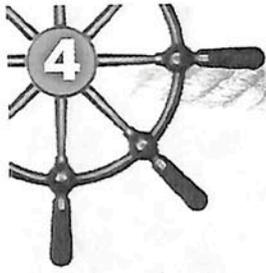
Los artículos publicados expresan la opinión del autor o autores, sin que tenga
que coincidir con el punto de vista de la Brigada Veracruz de la AHENM A.C.
respecto al tema tratado.



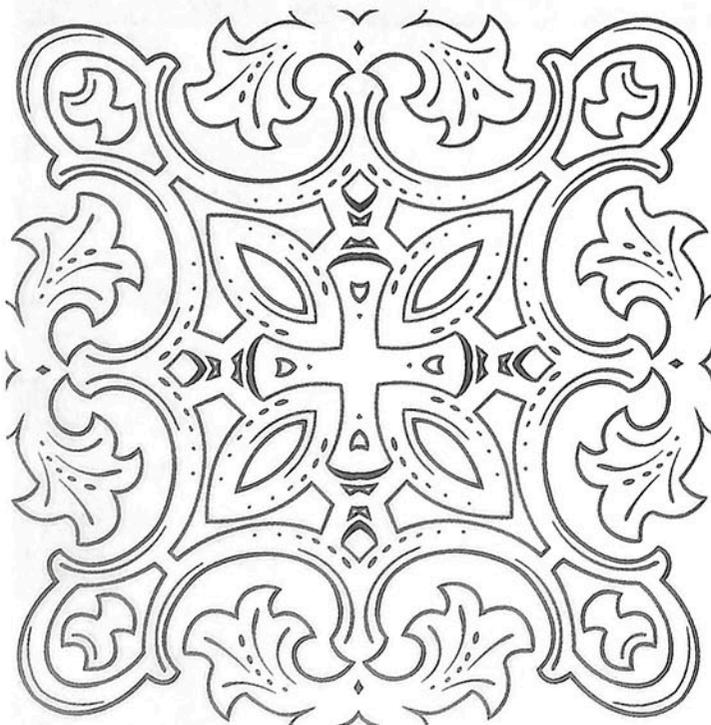
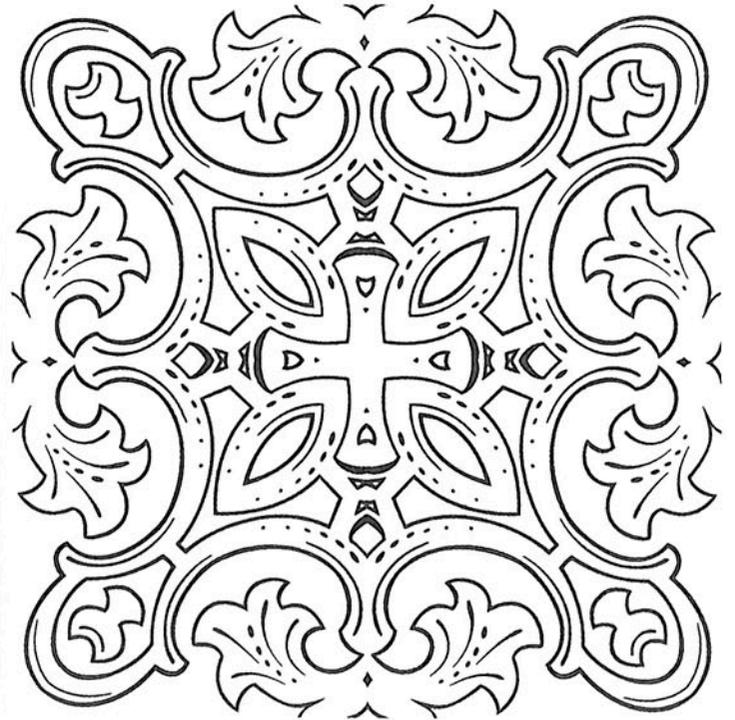
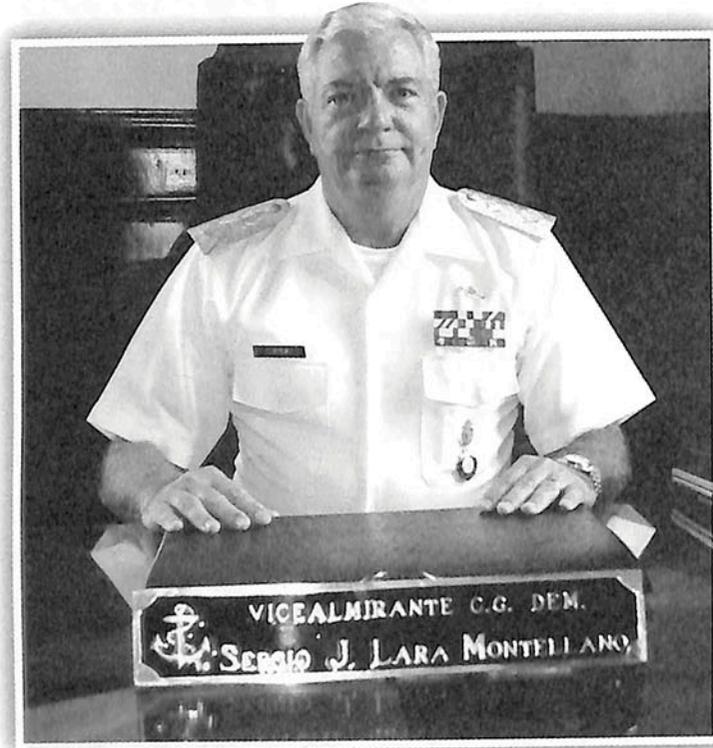


Editorial

Una vez más y de acuerdo a los objetivos de la Asociación de la Heroica Escuela Naval Militar de fomentar la elevación cultural y científica de los socios, la difusión de tradiciones marineras y la exaltación de la memoria de los Héroes Navales y Nacionales, se edita este Boletín esperando la aceptación que hasta ahora ha tenido esta publicación considerando que somos miembros de la Asociación de la Heroica Escuela Naval heraldos en la promoción de nuestra tradición, será bienvenida toda colaboración que se haga llegar a la redacción para enriquecer el acervo cultural de esta publicación con artículos de interés común para todos los que conformamos el ámbito marino o que orgullosamente pertenecemos a la Secretaría de Marina Armada de México.



Carta del Cadete Presidente



Los lazos de fraternidad y compañerismo que une a los egresados de la Heroica Escuela Naval Militar, surgen de la convivencia cotidiana durante los años mozos en el Heroico Plantel, donde se desarrollan vínculos amistosos y vivencias que recordaremos toda la vida y la Asociación de la Heroica Escuela Naval Militar AC. es el lazo de unión tanto con la Institución Secretaría de Marina Armada de México, como con la Heroica Escuela Naval Militar, nuestra alma mater; para los socios que circunstancialmente pertenecemos a la Brigada Veracruz, de la Asociación, el Boletín Naval representa un importante organismo informativo

a través del cual se fomenta la cultura, se difunden las tradiciones marítimas y marineras y se exalta la memoria de nuestros héroes navales y nacionales.

Es importante también la repercusión de este boletín en la representatividad y promoción de las instituciones navales del país, así como en las relaciones del personal naval en el ámbito civil tanto en el aspecto social como en el aspecto profesional.

Es necesario que los socios de la brigada Veracruz coadyuven con artículos que se consideren de interés para ser publicados y así continuar la edición trimestral de este Boletín Naval en beneficio de la Asociación de la Heroica Escuela Naval Militar.



Entrevista al señor Ingeniero Mecánico Naval

Don Vicente Vázquez Pérez

POR EL C. CADETE HONORARIO VÍCTOR GARDOQUI ZURITA

BN Muchas gracias don Vicente por habernos concedido esta entrevista y esperemos no cansarlo ni causarle molestias

VVP Para mí es todo un honor que no merezco, que me tomen en consideración para esta entrevista.

BN ¿Qué edad tiene actualmente don Vicente?

VVP Tengo hoy 98 años de edad. Nací el 27 de abril de 1908, en la ciudad de México, Distrito Federal.

BN ¿Quiénes fueron sus padres?

VVP Mi padre fue el señor Vicente Vázquez Vicente, de origen español, de La Coruña, mi madre fue la señora doña Isabel Pérez, natural de Tenancingo, Estado de México.

BN ¿Cuántos hermanos tuvo?

VVP Fuimos seis hermanos, pero cuatro murieron muy chicos. Solamente sobrevivimos mi hermano mayor y yo.

BN ¿En donde efectuó sus primeros estudios?

VVP En los colegios salesianos de artes y oficios.

BN ¿Cómo es que ingresa a la Armada?

VVP Al morir mi padre, mi hermano Antonio entró a un seminario. Un amigo de la familia que pertenecía a la Armada le recomendó a mi madre que ingresase en la Escuela Naval, lo que sucedió en el año de 1924, egresando en el año de 1929, con el grado de Guardiamarina.

BN ¿Cuál fue su primera comisión?



VVP Fui comisionado al Guardacostas "Acapulco", que tenía su base en el puerto del mismo nombre. Posteriormente estuve también embarcado en el Cañonero "Bravo" y en el Guardacostas "Guaymas".

BN ¿Cómo inicia sus actividades docentes?

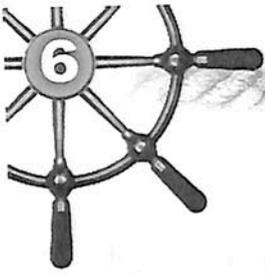
VVP Siendo Director de la Escuela Naval el Comodoro Carlos Castillo Bretón, tuvo una dificultad con "El Cino" León, que era el maestro de matemáticas, y entonces le quitaron la cátedra y Castillo Bretón me invitó a incorporarme como catedrático de las materias de Geometría Analítica y Cálculo infinitesimal.

BN ¿Cómo recuerda usted al Comodoro Castillo Bretón?

VVP Era una estupenda persona, muy jovial, amigable, respetuoso. Muy querido en toda la ciudad de Veracruz. Tenía un avión y acostumbraba efectuar intrépidas maniobras que causaban sensación en toda la población. Le gustaba mucho meter el aeroplano entre la chimenea y la antena del Cañonero "Bravo".

BN ¿Alguna anécdota que recuerde de su etapa como catedrático?

VVP El gobierno de la República creó la Dirección General de Educación Militar, dependencia que controlaría a todos los planteles militares, incluyendo a la Escuela Naval. Para dirigirla fue designado el señor General de División...



Entrevista

Viene de la Pág. Anterior

Don Joaquín Amaro, quien gozaba de buena fama como un militar muy enérgico, al grado de llegar a "fuetear" a sus subalternos. El general Amaro citó en la Ciudad de México, a una reunión de todos los planteles Militares. Ya era Director de la Escuela Naval el señor Capitán Roberto Laurencio Valencia, a quien acompañé a la junta. Íbamos muy temerosos ya que conocíamos de la fama del General Amaro.

Nos reuníamos en las instalaciones que ocupaba entonces el Colegio Militar, en Popotla. El general Amaro nos recibió muy atento. Su voz era clara pero no fuerte. "Bienvenidos señores marinos, esta es su casa. He ordenado que ustedes dispongan de un automóvil con chofer, para que lo utilicen como deseen. También he dado órdenes para que todas las escuelas militares les brinden una

recepción" recibidos muy afectuosamente en la Escuela de Ingenieros, en la Médico Militar y en todos los planteles de la Ciudad de México.

Poco tiempo después algo de verdad insólito... La Escuela Médico Militar se había declarado en huelga. El general Amaro convocó a todos los directivos de las escuelas militares y les preguntó cuales eran sus puntos de vista respecto a esa huelga. El primero que intervino fue el Teniente Coronel Alamillo Flores, que era el Director de la recientemente creada Escuela Superior de Guerra, quien recomendó que se aplicasen severos castigos a los alumnos huelguistas y que inclusive fuesen procesados. El propio Director de la Escuela Médico Naval

pero han ustedes olvidado que los alumnos de esa escuela no tienen una verdadera formación militar. Sus planes de estudio son muy especiales, e inclusive, al egresar, lo hacen con el grado de Mayor, lo que no sucede en ningún otro plantel, ¡lo primero que tenemos que hacer es militarizarla!

Todos quedaron asombrados. Esperaban encontrar una fiera y encontraron a un manso cordero. Amaro defendió a los alumnos porque éstos tenían razón.

BN ¿Cómo continúa su carrera Naval?

VVP Poco tiempo después, ya como Teniente de Corbeta, fui

VVV Una vez que terminó el viaje de traer al "Durango", me enviaron a la Ciudad de México y me comisionaron para estudiar la carrera de Ingeniero Electricista, en la Escuela Superior de Ingeniería Mecánica y Eléctrica, ESIME. Ahí tuve la oportunidad de conocer al ingeniero Víctor Bravo Ahuja, quien por cierto presumía de ser veracruzano, pero la verdad es que era de Oaxaca, y años después llegó a ser



solicitó fuesen castigados con la mayor energía posible. Y así opinaron todos los presentes. Entonces intervino el general Amaro y les expresó lo siguiente: Señores míos, me han ustedes decepcionado. Esperaba encontrar mas compañerismo. El hecho de la huelga, desde el punto de vista militar es más que reprochable,

recepción" Quedamos

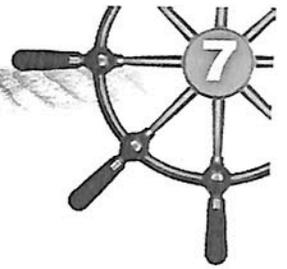
asombrados del buen trato y finezas del general, ya que no lo esperábamos. Y así fuimos

governador de ese Estado y Secretario de Educación Pública. BN ¿Cómo ingresa al Tecnológico de Monterrey?

VVP Fue a través del ingeniero Bravo Ahuja en el año de 1943. Soy a mucha honra maestro fundador de ese Instituto. Creo que solamente me acompaña hoy como tal el ingeniero Ricardo Treviño. No lo sé con seguridad. Ahí estuve por espacio de 20 años. Al terminar mis actividades docentes en el ITESM regresé a la Ciudad de México y fui invitado por el Padre Faustino Pardovilla, sacerdote de Los Legionarios de Cristo, para participar en la fundación de la Universidad Anáhuac.

BN ¿Qué sucedió después?

Pase a la Sig. Página



Entrevista

Viene de la Pág. Anterior

BN ¿Y cómo fue la fundación de la Anáhuac?

VVP Pues me enviaron a los Estados Unidos para llevar a consulta los planos de las Instalaciones y los planes de estudio en instituciones similares en el instituto Tecnológico de Massachussets, y las universidades de Harvard, Princeton, en donde vivió y dictó cátedra el gran sabio Albert Einstein; Columbia en Nueva York y la de Georgetown, en la ciudad de Washington.

Ahí discutimos respecto a los objetivos de la nueva universidad.

¿Qué persigue una Universidad? Pues formar profesionales, difundir la cultura, progresar en las ciencias y en las humanidades.

Ahí les explicábamos que estábamos organizados en facultades, y nos dijeron que estábamos mal. Que tendríamos que hacerlo a través de departamentos académicos, y no perseguir la formación de profesionales, sino la integración humana. Las facultades son feudos que no persiguen los fines generales, sino su grandeza propia. Las facultades dividen. Los departamentos técnicos deben atender a todas las carreras. Todos se entenderán con todos.

BN ¿Don Vicente, y cuándo se casó usted?

VVP. Sonríe pícaramente. En 1938, con Luz María Lara Rosas, una veracruzana. Nos veíamos en el zócalo, pero sin tener ningún contacto. Poco después nos presentó un amigo de apellido Mancisidor. Yo era profesor en la Escuela Naval. Pero entonces vino el barco escuela francés "Juana de Arco". Recorrimos todo el mar Mediterráneo, África, por el lado

del Atlántico, partimos con rumbo a América, cruzado el Estrecho de Magallanes, llegamos al puerto de Valparaíso, en Chile, en donde nos desembarcamos y regresamos a México.

A mi regreso de la comisión de traer al "Durango" de España fui nuevamente a la Ciudad de México. Ahí acostumbraba pasear los domingos en el zócalo y oír misa en Catedral. Un domingo decidí tomar un tranvía, que eran eléctricos, y trasladarme a continuar paseando a Chapultepec. Estando en ese lugar y caminando me topé de casualidad con Luz María. Ella estaba de vacaciones en casa de un hermano que era gerente del Banco de Comercio. Yo iba vestido de paisano. Nos empezamos a tratar y duramos un año de novios. Nos casamos en una iglesia que estaba por las calle de Pedro de Alvarado, en la Colonia de Santa María de la Ribera. Duramos 63 años felizmente casados. No tuvimos hijos.

BN ¿Qué marinos recuerda con mayor cariño y reconocimiento?

VVP Definitivamente que el más recordado es Castillo Bretón. También recuerdo con mucho afecto a los almirantes Zermeño Araico y a Antonio Vázquez del Mercado, que ambos llegaron a ser Secretarios de Marina. También me acuerdo de Manuel Peyrot Girart, padre del actual Secretario.

BN ¿y cómo es su día normal en la actualidad?

VVP Pues a las 7 de la mañana me despierta una monja. Me bañan y me rasuro con una maquinilla eléctrica. Paso a desayunar, y por lo general tomo un jugo de naranja, un par de huevos tibios.

Después me regresan a mis habitaciones y me ruesto a leer el periódico "el Dictámen". Me quedo por lo general dormido. No

veo televisión por que me falta un control remoto. Al mediodía bajo a comer, lo que está en la orden, aunque me gustan mucho las picadas y enchiladas. Por la tarde a las cinco voy a oír misa. Cenamos a las 6 y media y a las 8 me suben a dormir.

BN ¿Qué sentimientos tiene hoy de la Armada?

VVP La Armada es mi amor. De ella solamente he tenido atenciones. Vivo de mis pensiones del Seguro Social y de la Armada, en donde llegué hasta el grado de Capitán de Corbeta. En algunas ocasiones me visitan cadetes de la Heroica Escuela Naval y muchachas de la Escuela de Enfermería Naval.

Nos llama la atención que Don Vicente no utiliza lentes para leer, a pesar de su muy avanzada edad. Hace diez años le operaron de cataratas el ojo izquierdo. Hasta hace algunos años él era el encargado de dar el "grito" el 15 de septiembre y para ello entrenaba a las monjas para la escolta.

BN ¿Don Vicente ya para cerrar esta interesante entrevista, qué anécdota recuerda usted en especial en la Armada?

VVP Tengo muchos recuerdos del viaje del Durango de España a Veracruz. Fue un viaje muy azaroso. Encallamos en las islas Azores. Traíamos a cerca de 400 repatriados de la guerra, en el sollado de proa de marinería, con las escotillas cerradas con candados por el peligro que representaban. Venían en muy malas condiciones y el capitán Zermeño a pesar del mal tiempo, se compadeció de ellos y decidió entrar a puerto, pero con tan mala suerte que encallamos.

El "Durango" era un barco tipo transporte de tropas y podía albergar a un batallón completo. Tenía hasta

área de caballerizas.

En las Azores no había dique. Como pudimos hicimos las reparaciones de las vías de agua con cemento.

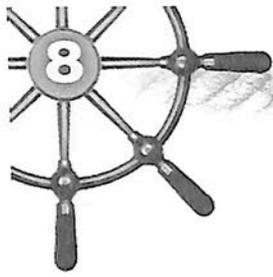
También traíamos a 5 caballos árabes pura sangre, comprados en Argel, para el general Cárdenas. Un general de apellido Casillas era el encargado de ellos, y por las malas condiciones del tiempo, le pidió al Capitán Zermeño que fuera cambiada la ruta, por lo que tomamos rumbo al Ecuador, en busca de buen tiempo, pero el viaje se hizo mas largo. Llegamos al puerto de la Habana, a Progreso y finalmente a Veracruz. Fueron casi dos meses de Valencia a Veracruz.

BN Don Vicente, muchas gracias por esta estupenda entrevista y esperamos no haberlo cansado con nuestra presencia. Don Vicente sonríe y nos agradece muy gentilmente la visita. Le mostramos un ejemplar del número uno de "BOLETIN NAVAL" de octubre de 1991 y le recordamos que él fue el editor fundador. Se acuerda muy bien y nos comenta que lo hacía junto con el ingeniero Jorge Ortiz Castellanos, quien recientemente falleció.

Enseguida le obsequiamos los números 44 y 45 de la revista y se queda sorprendido del cambio en comparación con el que ellos iniciaron.

Ya estando para despedirnos, llega de visita la señora Whitehouse, de nacionalidad norteamericana y también vive en la Residencia de la Paz. Ella acostumbra visitarlo casi todos los días.

Queremos agradecer a la señora María Guadalupe Monilla viuda de Chávez, por los valiosos apoyos que nos brindó para hacer posible esta entrevista.

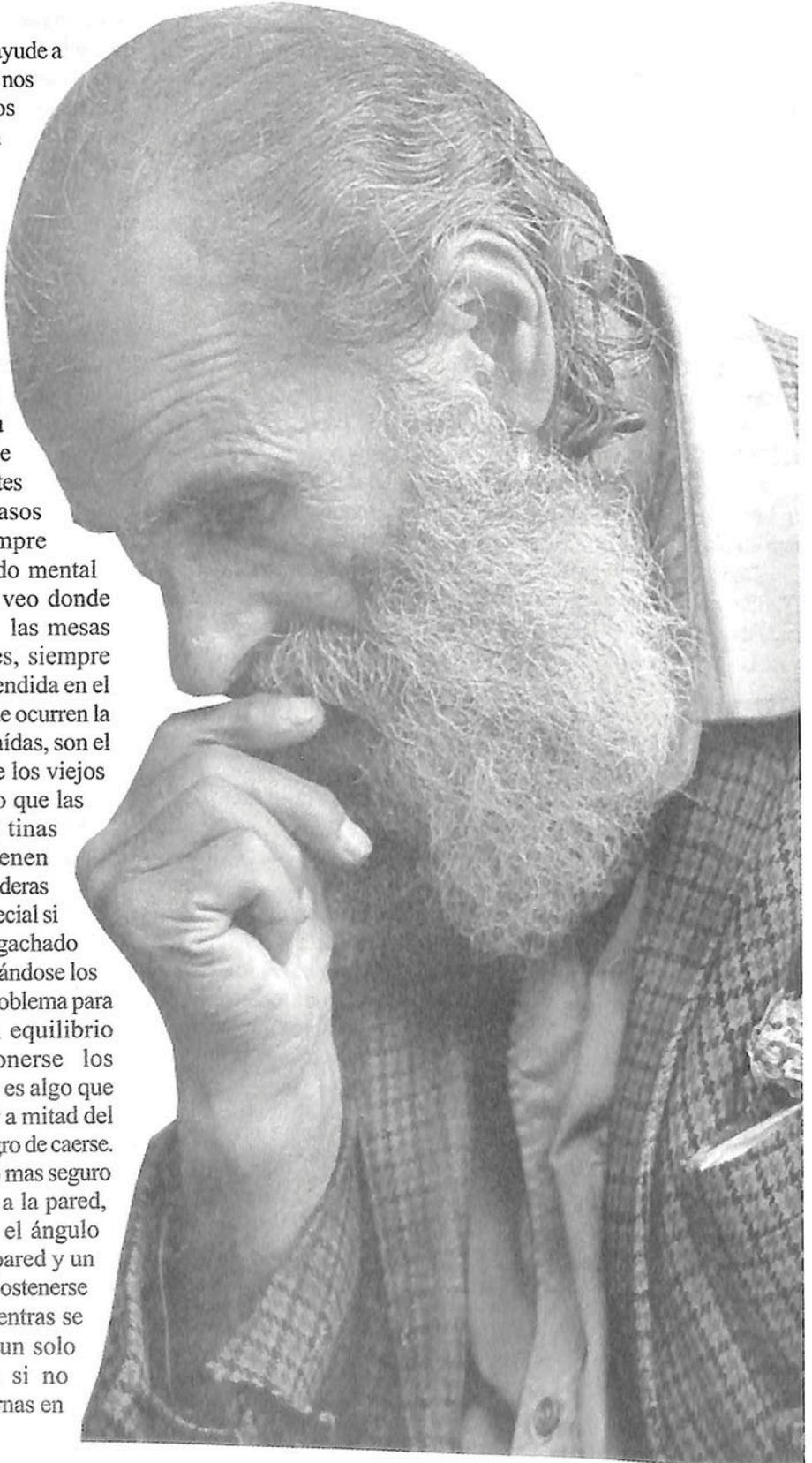


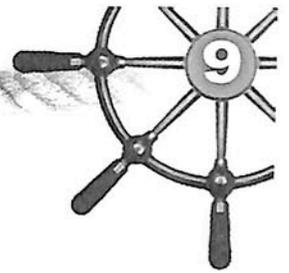
Ser viejo, viejo

POR EL C. RICARDO
ESTRADA PIERDON

Los hombres de mi edad 86 años (o "grupo" como algunos estudios nos llaman), somos mas numerosos de lo que se cree. Parece que somos el tema de más y más estudios que nos llaman "viejos viejos". He notado que la mayoría de estos escritos están hechos por jóvenes eruditos y de muy particular punto de vista ya es hora que salga testimonio directo de muy buena y muy vieja fuente. ¿Cómo se siente un hombre la segunda mitad de su novena década? a veces se siente muy mal después de los 70, me comentaba un amigo "si te levantas sin ningún dolor es que estás muerto". Las enfermedades se acumulan a pesar de los gerontólogos, las rutinas diarias son más difíciles de llevar a cabo y toman mas tiempo, el anciano ya no puede confiar en sus reflejos, tiene que aprender nuevos métodos para hacerlo todo cómo cuando era niño; cómo meterse a la cama, cómo levantarse y salirse de la cama, cómo sentarse y en qué tipo de silla, como caminar e incluso como gatear en caso de necesidad. Parece que las mujeres son más capaces de vivir sin compañero, el hombre en cambio es mas frágil. Si tiene una esposa de su misma edad, es un afortunado; una hija es la siguiente opción pero cualquiera que le cocine y haga las camas es mejor que nada de hecho, cualquier tipo de ayuda debe agradecerse;

un brazo que nos ayude a cruzar la calle, que nos cedan los asientos en el autobús, un plato servido en el comedor, no importa si esto entra en conflicto con el deseo de ser independiente; la regla es aceptar, deje que los jóvenes en su afán de ayudar, le ofrezcan sus fuertes brazos o sus pasos seguros. Yo siempre hago un recorrido mental de cada cuarto, veo donde están las sillas, las mesas y los apagadores, siempre dejo una luz encendida en el baño, allí es donde ocurren la mayoría de las caídas, son el mayor peligro de los viejos viejos, he notado que las regaderas y las tinas de baño no tienen suficientes agarraderas a la mano, en especial si el anciano está agachado (otro peligro) lavándose los pies. El mayor problema para un hombre con equilibrio incierto es ponerse los pantalones. Esto es algo que no se debe hacer a mitad del cuarto por el peligro de caerse. El procedimiento mas seguro es pararse junto a la pared, o mejor aún en el ángulo formado por la pared y un buró para poder sostenerse con un codo mientras se está parado en un solo pie y alégrese si no mete ambas piernas en el mismo lugar.





Facultamiento

POR LOS C.C. CADETES JESÚS LIZÁRRAGA Y ANÍBAL URRUTIA

Facultar significa dar libertad de actuar pero a la vez responsabilizar por los resultados.

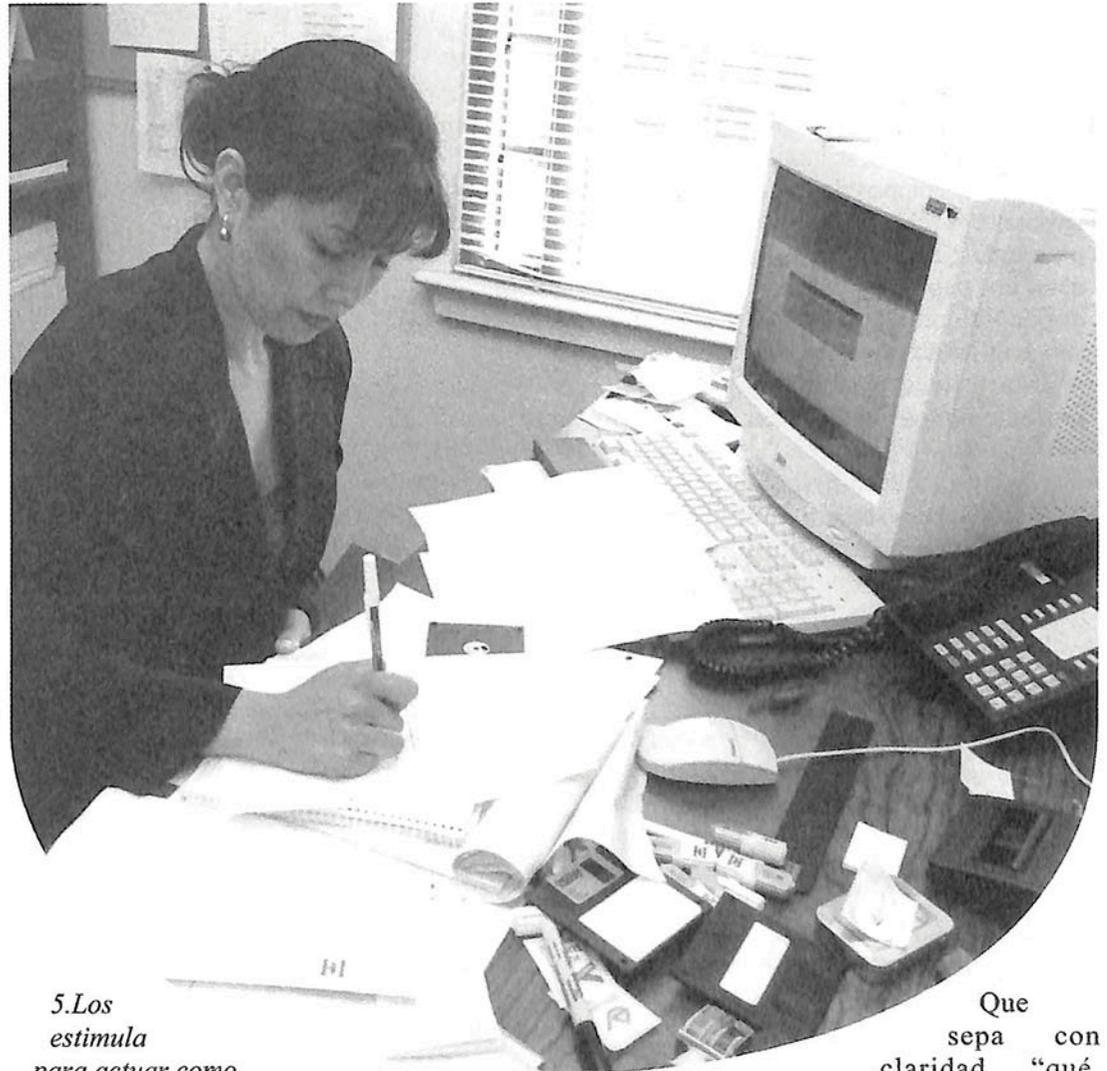
Esto no significa dar poder, si no liberar el potencial de explotar una fuente subutilizada de capacidad humana para emplearla en este mundo cada vez mas complejo y dinámico, dando lugar a la mejora continua y procesos en el trabajo al encontrársele mayor sentido a los propósitos en el empleo y por ende en la vida.

Son 3 las claves para facultar y manejar con éxito cualquier organización:

1. *Compartir información con todos.*
2. *Crear autonomía por medio de fronteras*
3. *Reemplazar la jerarquía con equipos autoguidados.*

Es importante compartir la información con todos para que las personas se puedan dirigir a si mismos y tomen decisiones correctas consiguiéndose lo siguiente:

1. *Permite a los empleados entender la situación actual de dicha organización*
2. *Crea confianza en toda la organización*
3. *Acaba con el modo de pensar jerárquico tradicional*
4. *Ayuda a las personas a ser mas responsables*



5. *Los estimula para actuar como si fueran dueños de la organización*

El crear autonomía por medio de fronteras es dar responsabilidades por medio de normas que sirven de guía a los empleados para canalizar la energía y capacidades de estos en determinada dirección.

Las áreas donde se pueden crear fronteras son:

1. *En los propósitos*
2. *En los valores*
3. *En la imagen*
4. *En las metas*

5. *En los papeles*
6. *En la estructura orgánica*

El primero se refiere al negocio o giro que tiene la empresa.

Los valores son elementos claves como guías para operar de manera convincente.

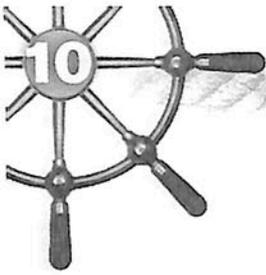
La imagen es la visión del futuro que aclara el propósito de la organización.

Las metas son los resultados que se exigen a cada quien.

Que sepa con claridad "qué, cuándo, dónde y cómo" se deben efectuar los eventos importantes, demostrando sus capacidades creativas.

Los papeles indican quién hace cada cosa

La estructura orgánica y los sistemas juntamente con papeles y metas definidas aseguran que las cosas se hagan bien, acorde con la visión que dice qué se debe hacer...



Facultamiento

Viene de la Pág. anterior

La importancia de crear autonomía mediante fronteras es porque: se basa en información compartida, aclara la visión con retro información para todos, ayuda a traducir esta en papeles y metas, define valores y reglas que sustentan las acciones deseadas y desarrolla estructuras y procedimientos que facultan a las personas.

Un equipo autodirigido consta de un grupo de personas que tienen la responsabilidad de todo un proceso de principio a fin.

Para esto hay que tener en cuenta lo siguiente:

- a. Equipos Facultados pueden hacer mas que individuos facultados.
- b. las personas no empiezan sabiendo trabajar en equipos autodirigidos.
- c. la insatisfacción es un paso natural del proceso.
- d. todos, tienen que entrenarse en destrezas de equipo.
- e. compromiso y apoyo tienen que venir desde la cumbre.
- f. equipo con información y destreza pueden remplazar mejor los niveles de autoridad.

Beneficios

- 1. aumento de satisfacción de empleo.

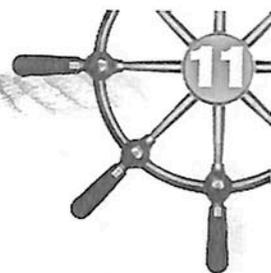
Liberar el potencial de explotar una fuente subutilizada de capacidad humana para emplearla en este mundo cada vez mas complejo y dinámico, dando lugar a la mejora continua y procesos en el trabajo al encontrarse mayor sentido a los propósitos en el empleo y por ende en la vida.

- 2. cambio de actitud de tener que hacer una cosa a querer hacerla.
- 3. mayor compromiso de las personas.
- 4. mejor comunicación entre las jerarquías.
- 5. proceso mas eficiente de toma de decisiones.
- 6. calidad mejorada
- 7. costo de operación reducido.
- 8. organización mas rentable.

Cuando las personas están facultadas, no miran hacia arriba buscando soluciones, asumen la responsabilidad de resolver ellos mismos los problemas a medida que ocurre.

Facultar proviene de enseñar a otros cosas que puedan hacer para depender menos de nosotros, siendo este complemento del principio de delegar.





Acerca del navío “Asia”

POR EL C. CADETE FERNANDO ESTRADA A.

Corría el año de 1825 cuando los aguerridos insurgentes peruanos, luchando por su libertad, derrotaban a las tropas españolas, haciendo que los buques de éstos, fondeados en El Callao, huyeran con destino a Manila, Filipinas. Durante la travesía, la tripulación del navío “Asia” se sublevó y desertando con todo y nave, se dirigieron a San Francisco California, en donde se pusieron a las órdenes del Comandante Militar de esa plaza, General Yáñez, manifestando a este el deseo de anexarse al Gobierno Mexicano.

El General Yáñez comunicó lo anterior al Presidente de la República Mexicana Don Vicente Guerrero, quien a su vez, ordenó que el navío “Asia” zarpara con rumbo a Acapulco.

Como dato curioso cabe mencionar que dicho buque arribó a Acapulco llevando una bandera azul, blanca y roja, así como una carta del comandante militar de San Francisco al comandante militar de Acapulco donde explicaba que el barco sí era mexicano pero no había sido posible conseguir lanilla color verde.

En este puerto se le cambió de nombre, al navío “Asia” por el de “Congreso Mexicano”, desembarcando inmediatamente a toda la tripulación española siendo relevada por tripulación mexicana.

El comandante español que entregara el navío fue el Teniente de Fragata Don José Martínez, quien inmediatamente y junto con sus hombres, fue liquidado de

acuerdo a los términos convenidos en el acta de rendición consecuente.

En forma accidental ocupó el mando de la unidad el Alférez de Fragata Mateo Plower mientras arribara el titular de dicho puesto Capitán José M. Tostá.

Además del Capitán Tostá se nombraron con destino al navío, ahora ya, “Congreso Mexicano” doce de los dieciocho alumnos del Colegio de Aspirantes de Marina de Tlacotalpan, esto el 12 de enero de 1826; se recuerdan, entre otros a los hermanos Francisco y José María Jiménez, José Francisco Rivera, José María Espino; aparece, como jefe del detall, el Teniente Manuel Lara Bonifaz; otro de los oficiales comisionados

a esa unidad fue el teniente Blas Godínez. Apenas la tripulación se encontró completa fue girada la primera orden de operaciones para ese buque, llevando como misión la de vigilar constantemente las costas de América del Sur con el objeto de protegerlas contra las naves españolas que trataban de recuperar las colonias que acababan de independizarse”.

El recién bautizado Navío “Congreso Mexicano” zarpo el 12 de junio de 1826, llegando a Valparaíso el 23 de diciembre del mismo año, permaneciendo en ese puerto hasta el 27 de mayo de 1827. sufre todo el personal la falta de noticias de su tierra natal, ya que, aun cuando han arribado cuatro naves mexicanas al puerto chileno, ninguna es capaz de entregar alguna nota

complementaria a la original orden de operaciones; de la situación anterior se derivan deserciones no muy bien aclaradas; lo cierto es que, cuando zarpan de Valparaíso, algunos aspirantes son dejados en tierra, existe la posibilidad de que hayan sido abandonados; de cualquier manera, el departamento de marina considera durante algún tiempo el personal no embarcado como desertor, variando después su actitud (entre quienes permanecen en Valparaíso se encuentran los hermanos Anaya y Juan Heredia) Francisco Anaya no es acusado si no que se le hace pasar como víctima de una enfermedad, tras dos meses llegan a Guayaquil para viajar más tarde hacia Acapulco y San Blas donde no se le hace cargo alguno...





Acerca del navío “Asia”

Viene de la Pág. anterior

falla que luego se achaca a la ineptitud del comandante de la base; el futuro de estos aspirantes no es halagador dentro de la Armada y son dados de baja en 1830.

La mala impresión que la nave deja en Chile por las cuentas pendientes de pago no se borra pronto, el viaje prosigue por 74 días a la Isla Margarita y Cumana, Colombia, en donde reciben ya la orden de incorporarse a Veracruz, Tostá bordea la

península de Yucatán tratando de evitar contacto con los barcos de la escuadra del Almirante Ángel Laborde, de la Marina Española y en tal escala captura al Bergantín Hispano “Buenaventura”.

Arribó al puerto jarocho el 9 de enero de 1828 llevando consigo al buque prisionero.

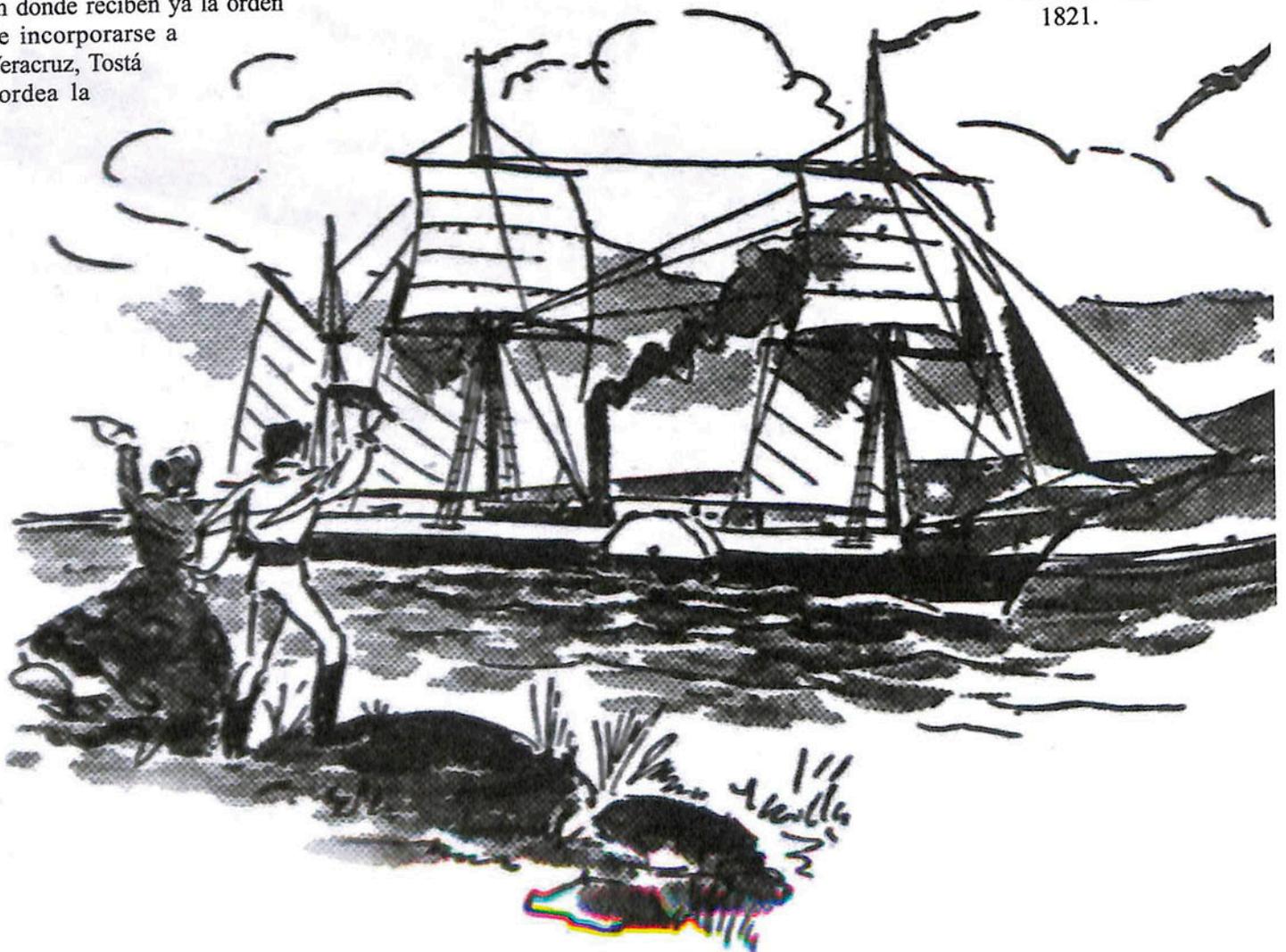
Este crucero puede considerarse como el primer viaje de prácticas de la Armada Mexicana.

Aparentemente no se giraron más órdenes de operaciones para este navío, siendo deshuesado en los talleres del arsenal nacional en donde el tiempo diluyó su figura y su recuerdo. Sin embargo, previamente a los acontecimientos anteriormente citados, aparece el nombre de un navío “Asia” ligado a sucesos de relevante importancia en nuestra historia; por ejemplo;

A. Durante el transcurso del

año de 1812 llegó a Veracruz, una flotilla formada por tres navíos, trayendo a bordo a 1,700 hombres. Constituyendo la primera fuerza transportada desde España para reprimir la ya creciente insurgencia. Esa flotilla fue formada por los navíos “Asia”, “Algéciras” y “Miño”.

B. A bordo de un navío llamado “Asia” Don Juan Donojú desembarcó en Veracruz en el año de 1821.





¿Quién es responsable de la calidad?

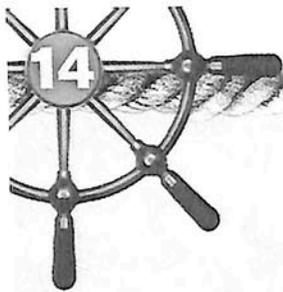
•Esta es la historia de cuatro personas llamadas "TODOS, ALGUIEN, CUALQUIERA Y NADIE.

•Había que llevar a cabo una tarea importante y TODOS están seguros que ALGUIEN lo haría.

•CUALQUIERA lo podría haber hecho, pero NADIE pudo darse cuenta de que TODOS no lo harían.

Finalmente, ALGUIEN culpó a TODOS de que NADIE hiciera lo que CUALQUIERA pudiera haber hecho.

POR LOS C.C. CADETES JESUS LIZÁRRAGA Y ANÍBAL URRUTIA

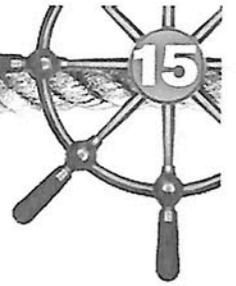


Desayuno ofrecido por el personal del Centro de Capacitación de la Armada al Capitán de Corbeta IMN. retirado Vicente Vázquez Pérez.



EL CONTRALMIRANTE CG. HUGO ELÍAS SALOMÓN OLVERA DIRECTOR DEL CENTRO DE CAPACITACIÓN DE LA ARMADA, RECIBE AL CAPITÁN DE CORBETA IMN RET. VICENTE VÁZQUEZ PÉREZ EN EL COMEDOR DEL "CENCAP".





EL PERSONAL DEL CENTRO DE CAPACITACIÓN DE LA ARMADA CONVIVIENDO CON EL CAPITÁN VICENTE VÁZQUEZ PÉREZ.

FIRMA DEL LIBRO DE VISITANTES DISTINGUIDOS



DESAYUNO DEL PERSONAL DEL "CENCAP" CON EL CAPITÁN VICENTE VÁZQUEZ PÉREZ.





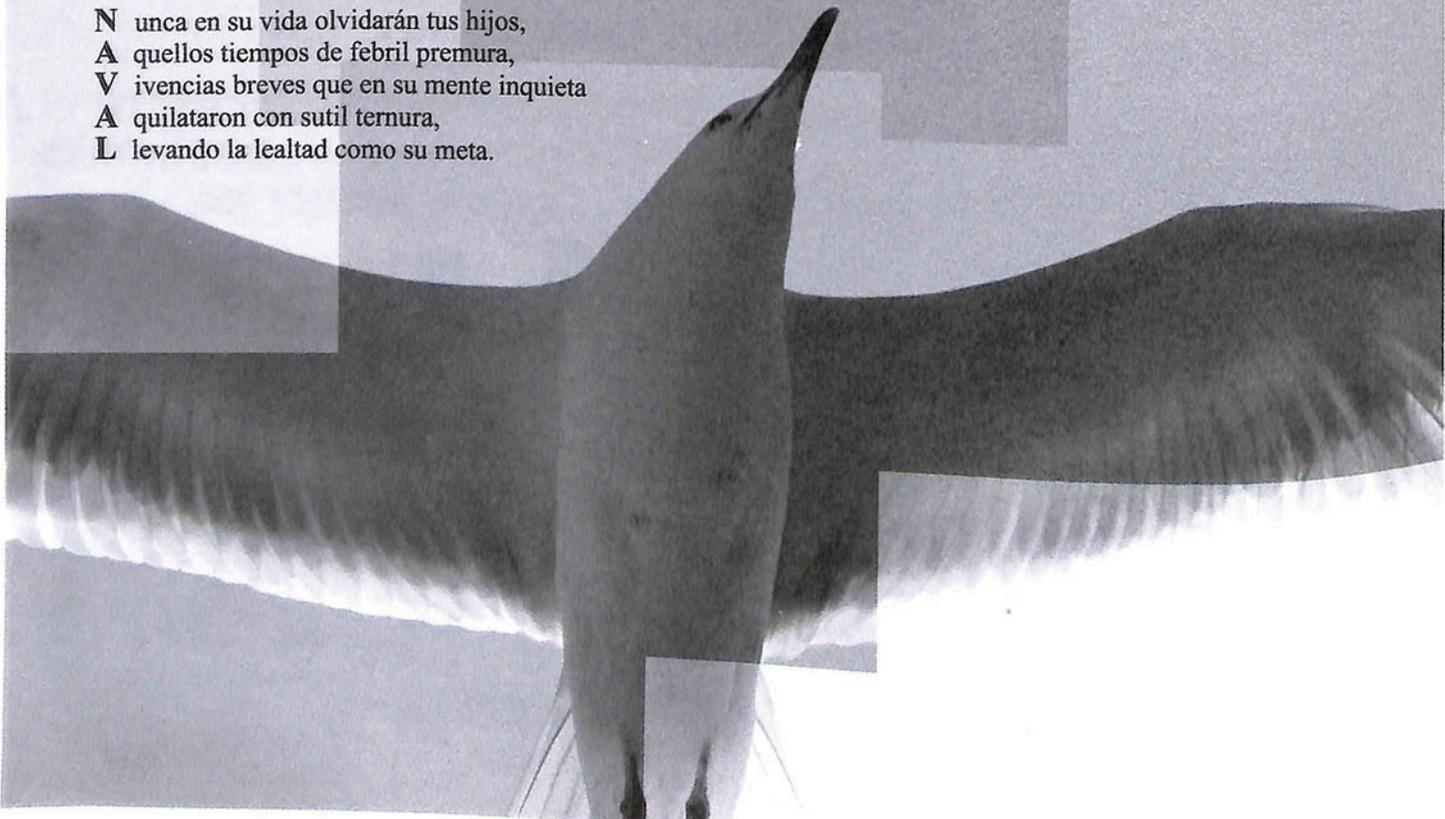
Acróstico a la Heroica Escuela Naval Militar en su LXXXII aniversario

C. CADETE VÍCTOR PASQUEL

Hacia el saber fecundado y palpitante,
 Emerges de las olas, cual bauprés,
 Rielando siempre firme hacia delante;
 Osada con nobleza y altivez,
 Inicias tu derrota, vigilante,
 Cubriendo con tu estela los escollos,
 Alma mater, polar de comandantes,

En esos muros de tu fiel silueta,
 Sobrios recuerdos, nuestra historia vive,
 Con el arrojo del valiente Azueta,
 Unido siempre a nuestro heroico Uribe,
 Ellos hicieron de tu noble estancia
 La firme trampa contra el invasor,
 Anteponiendo a su existencia humana,
 su fé, su ejemplo y todo su valor

Nunca en su vida olvidarán tus hijos,
 Aquellos tiempos de febril premura,
 Vivencias breves que en su mente inquieta
 Aquilataron con sutil ternura,
 Levando la lealtad como su meta.





C. JORGE JULIO SAUCILLO V.

Fuerte de San Juan de Ulúa

A mediados de 1518 arribaron a la isla, los hombres dirigidos por don Juan de Grijalva, venían de la península de Yucatán, decidieron desembarcar en ella precisamente el día del santo de Grijalva: el día de San Juan por ello, la isla recibió inmediatamente el nombre de San Juan. Después que ellos desembarcaron encontraron cadáveres de personas sacrificadas deliberadamente. Al preguntar a los nativos de ese lugar quién los había matado, estos solo dijeron que habían sido gentes "culhuas", dirigiéndose a la cultura de estas personas,

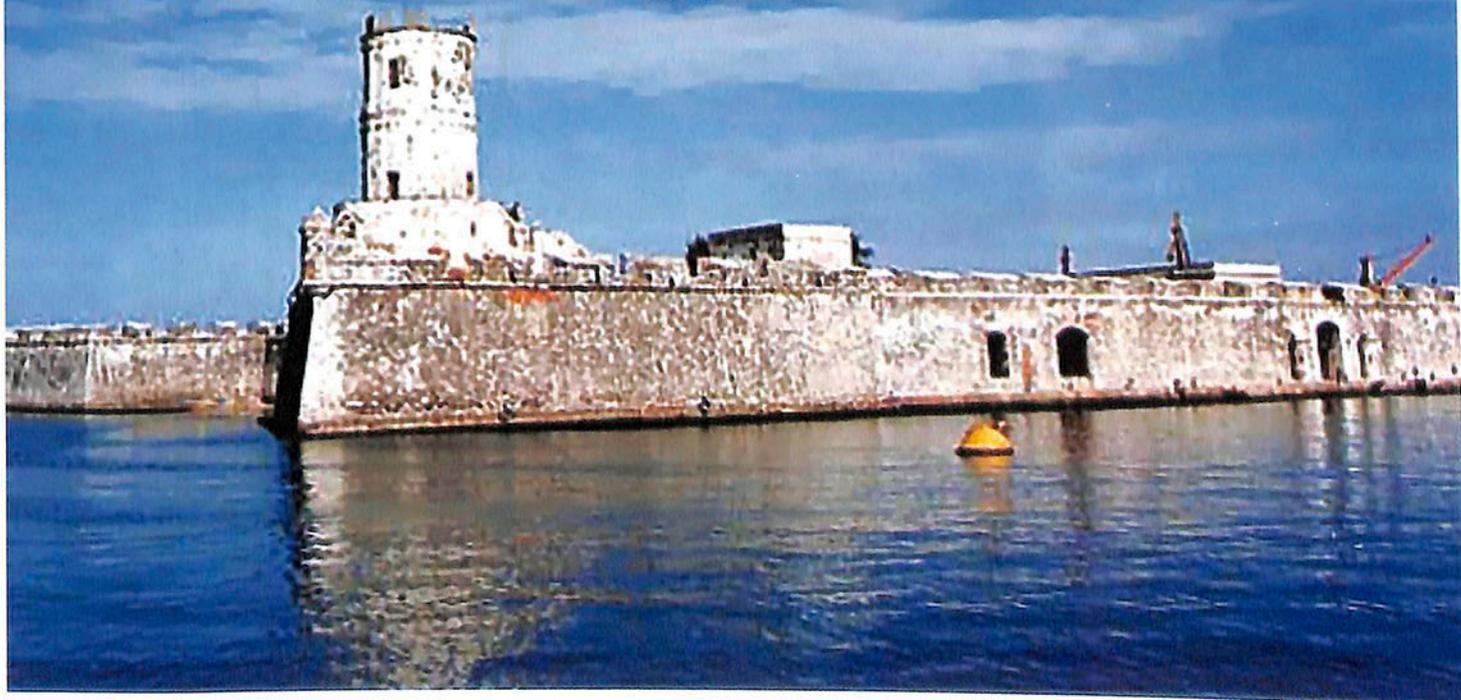
que para aquellos tiempos, era como también se les conocía a los "mexicas", es decir, que los responsables de aquel atentado habían sido los "culhua-mexicas". Los españoles, al no entender el vocablo nativo se refirieron al lugar como "Ulúa" y desde entonces y hasta la fecha, la isla ha sido nombrada como San Juan de Ulúa. Después de la conquista

española de México, inició sobre la isla, hacia 1535, la construcción de la fortaleza que actualmente conocemos; su edificación tardó cerca de 172 años y ya para 1584, el espacio acondicionado se había convertido en una muralla con dos torres, una gran sala de armas, un aljibe y dos mazmorras, un islote protegido con gruesas

piezas de artillería, las cuales lo convertían en un verdadero baluarte, desde donde se custodiaba efectivamente el acceso al puerto de Veracruz.

Con el paso del tiempo, San Juan de Ulúa se convirtió en la fortaleza más formidable de su tiempo, siendo precisamente por ello, elegida para alojar al contingente de hombres que buscaban la reconquista de México, tras la consumación de la Independencia. Y por esa misma razón, fue también ocupada por los ejércitos norteamericanos durante la invasión de estos al territorio mexicano hacia 1847.

Su edificación tardó cerca de 172 años y ya para 1584, el espacio acondicionado se había convertido en una muralla con dos torres, una gran sala de armas, un aljibe y dos mazmorras, un islote protegido con gruesas piezas de artillería





Veracruz

CONQUISTA ESPAÑOLA

Los primeros europeos que llegaron a la zona lo hicieron en la incursión comandada por Juan de Grijalva que en 1518 recorrieron la costa de la península de Yucatán y siguiendo por Tabasco llegaron a costas veracruzanas. A la vanguardia de la expedición, el capitán Pedro de Alvarado llegó costearo desde el sureste desembarcando en Boca del Río y deteniéndose seis días a comerciar con los locales.

Siguiendo su recorrido desembarcaron en la isla de Chalchihuitlapazco que llamaron Sacrificios porque encontraron huellas de sacrificios humanos. Luego

desembarcaron en Costa Verde, donde volvieron a traficar. El

24 de junio día de San Juan

hicieron escala en el islote

Tecpan Tlayácac, bautizado

como San Juan de Ulúa,

comerciendo siete

días con los indígenas.

Pedro de Alvarado

regresó a Cuba con las

mercancías conseguidas y

Juan de Grijalva continuó

recorriendo la costa hasta

el río Pánuco.

Expedición de Cortés

En febrero de 1519

partió de cerca de La

Habana una nueva

expedición de 10

bajeles, financiada por

el gobernador de Cuba

Diego de Velázquez

y comandada por

Hernán Cortés,

con la intención de

explorar y comerciar

metales preciosos. La

mañana del 21 de

abril avistaron las

costas veracruzanas,

anclando cerca de

San Juan de Ulúa y al

día siguiente, Viernes

la ciudad amurallada

Santo
22 de
abril de 1519,
desembarcaron en
las playas contiguas
llamadas Chalchihuecan
por los indígenas mexicas.
Ahí trataron con los emisarios
de Moctezuma. Al ver los ricos
obsequios ofrecidos por Moctezuma,
Cortés cambió de idea sobre la intención
de la expedición, decidiéndose por
poblar esas tierras; sin embargo, entre los
expedicionarios había oposición a esto. Con
el doble propósito de alejar a la oposición y
buscar un lugar más propicio para resguardar
su flota, Cortés envió dos navíos al mando de
Francisco de Montejo piloteados por Antón
de Alaminos y Juan Álvarez que llegaron a la
ensenada de Quiahuiztlán.

FUNDACIÓN

Mientras tanto, Cortés encontró el modo de zafarse de su relación legal con Velázquez. El 10 de julio de 1519 los soldados fundaron como Villa Rica de la Vera Cruz un asentamiento de chozas de palma que se convirtió en el primer ayuntamiento de América continental. Una vez constituido el cabildo, se extinguió la autoridad de Velázquez sobre los ex-expedicionarios ahora colonos. Cortés renunció a su cargo de capitán general de la expedición y resultó electo para el mismo cargo pero por las autoridades del nuevo cabildo. Acerca del lugar de la fundación, Cortés no aclara dónde fue. Del relato de Bernal Díaz del Castillo se deduce que fue en los arenales de Chalchihuecan, lo que se confirma en la declaración de Montejo ante los tribunales de La Coruña.

SEGUNDO ASENTAMIENTO

Tras la protocolaria fundación, los españoles viajaron por tierra al norte hacia Huitzilapan donde fueron recibidos por Chicomacatl, el

“En 1590 inició la construcción del Fuerte de San Juan de Ulúa”

FUENTE Y DISEÑO POR EL C.
JORGE JULIO SAUCILLO V.

Cacique Gordo de Cempoala. Sabiendo que los totonacas estaban descontentos con la dominación mexicana, Cortés se presentó como adalid de la justicia y consiguió una alianza comprometiendo el apoyo español contra los mexicas a cambio de la obediencia de la nación totonaca a la Corona Española. Cortés viajó entonces a la ensenada de Quiahuiztlán, donde lo esperaba su flota. Ahí, en la ladera de una colina cercana al poblado totonaca, construyeron en piedra un asentamiento en forma, amurallado y fortificado. No fue una refundación sino un traslado de emplazamiento.

INICIO DE LA CONQUISTA

Tras redactar la primera Carta de relación, Cortés inutilizó las naves y en agosto de 1519 partió junto con 400 expedicionarios y 1340 guerreros indígenas a la conquista del imperio mexicana.

En la Villa Rica se quedó una guarnición al mando de Juan de Escalante. Aquí se construyó la primera iglesia que funcionó hasta el nuevo cambio de asentamiento.

El 14 de julio de 1523 el emperador Carlos V le otorgó mediante Cédula Real escudo de armas a Veracruz.

TERCER ASENTAMIENTO

Para 1525 debido a que Quiahuiztlán no era adecuada para fondear, se trasladó el asentamiento a orillas del río Huitzilapan...

Pase a la Sig. Pág.



Viene de la página 19

bautizado como Canoas por los españoles. Este asentamiento, hoy conocido como La Antigua, llegó a tener 200 españoles y 600 esclavos negros, una parroquia, dos conventos y un hospital.

Este asentamiento a pesar de estar mejor protegido de los violentos vientos del norte que Quiahuiztlan y Ulúa, padecía el problema de que la barra del río era muy arenosa y los Galeones debían descargar en Ulúa para no encallar.

Durante la colonia la ciudad fue de gran importancia ya que era lugar de partida para las naves que iban a España cargadas de oro,

tesoros y de mercancías en la denominada Carrera de Indias, lo cual le valió para ser atacada en varias ocasiones por piratas.

En septiembre de 1522 un huracán dejó la Villa Rica en ruinas. En septiembre de 1568 los piratas John Hawkins y Francis Drake ocuparon San Juan de Ulúa, pero poco después fue recuperado por la Armada Española tras una fulminante Batalla de San Juan de Ulúa.

Para repeler los ataques piratas, en 1590 inició la construcción del Fuerte de San Juan de Ulúa.

Cuarto asentamiento

En 1599 el virrey Gaspar de Zúñiga y

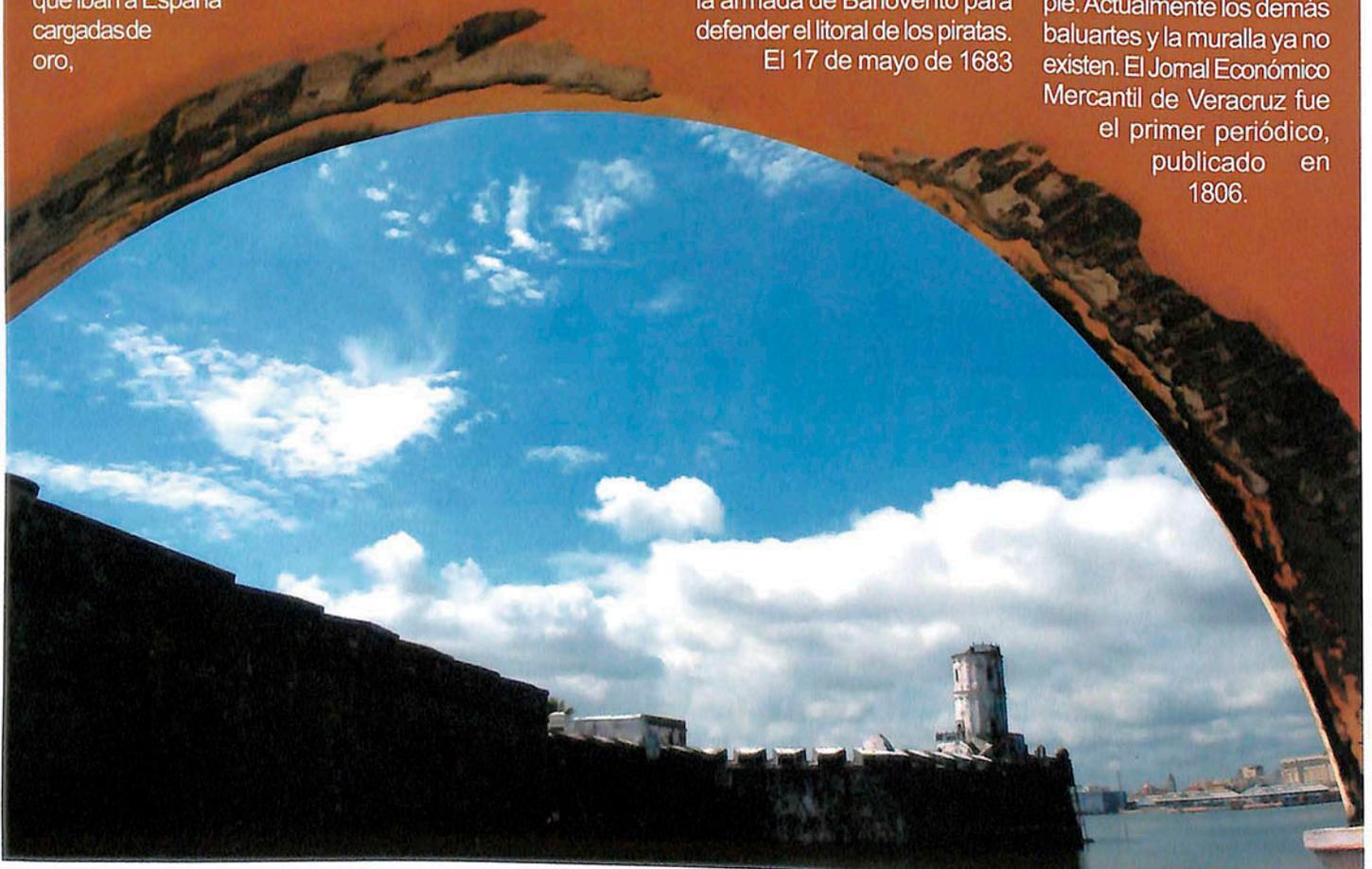
Acevedo ordenó el traslado del asentamiento a su enclave original, la franja de arenas frente al islote San Juan de Ulúa. Al Puerto de Veracruz le fue acondicionado un muelle y dos años después fue posible atracar barcos y seguir utilizando de fondeadero y protección a San Juan de Ulúa.

Hacia 1607 Vera Cruz adquiría título de ciudad, confirmado en 1640 por Felipe III. En 1608 se construyeron la casa de cabildo (hoy palacio municipal) y el convento de Nuestra Señora de la Merced, al tiempo que se continuaba la fortificación de San Juan de Ulúa y se iniciaba la obra del Hospital de nuestra Señora de Loreto. En 1640 se fundó la armada de Barlovento para defender el litoral de los piratas.

El 17 de mayo de 1683

es recordado por uno de los más tristes episodios de la Ciudad de Veracruz. En aquella ocasión el pirata Laurent de Graff, conocido como Lorencillo, sitia el puerto y con 15 navíos logra apoderarse de la ciudad gracias a la poca vigilancia que la Nueva España tenía en el puerto. Fueron días lamentables en donde los saqueos, violaciones y asesinatos fueron cosas de todos los días.

A raíz de esos sucesos se crearía una muralla fortificada por varios baluartes entre los que estaban el Baluarte de Santiago que hasta el día de hoy su construcción es la única que se mantiene en pie. Actualmente los demás baluartes y la muralla ya no existen. El Jomal Económico Mercantil de Veracruz fue el primer periódico, publicado en 1806.





Capitán Harmodio Herrera Cajar

POR EL C. CADETE ARMANDO ESPÍNDOLA B.

Capitán don Harmodio Herrera

Cajar. Perteneció a la generación 1952-1956 de la Heroica Escuela Naval Militar. Cadete de origen panameño, siempre se distinguió por su dedicación a los estudios y por su enorme fortaleza física. Pocos, por no decir que nadie se atrevía a enfrentarse a él. Un gran mérito de nuestro personaje es ser el primer panameño en alcanzar la categoría de Full Pilot del Canal de Panamá. Todos los marinos mexicanos que han cruzado ese canal y hayan hecho una pausa operativa, invariablemente han recibido el apoyo de Harmodio.

En fechas recientes, la unión de prácticos del Canal de Panamá hizo entrega a la Universidad Marítima Internacional de Panamá, en calidad de donación, de instrumentos para formar la primera banda de guerra de ese plantel, misma que llevará el nombre de Harmodio Herrera Cajar.

Actualmente es el Presidente del Trozo Panamá de nuestra Asociación. Desde estas páginas le enviamos un muy afectuoso saludo hasta las lejanas tierras del hermano país centroamericano.





El Perdido

CONDENSADO DEL CUENTO ENVIADO POR EL CADETE ARMANDO MARTÍNEZ PROTÉLIN

Desde que ese día desembarcamos en la isla, algo me dio mala espina ¿Cómo que nosotros seríamos las Fuerzas Rojas? Yo soy infante de marina, no rojo, Rojos son los que hacen manifestaciones, rompen vidrios en los comercios y echan gritos en las calles contra el gobierno. Yo soy gente seria. Pero bueno, peor les fue a los otros, dizque Fuerzas Azules.

En mi pueblo los azules son policías, de esos que andan metiendo a la cárcel a los borrachitos. ¡Dios Mío! Se quebraron la cabeza para darnos estos nombres, pero mejor me quedo como rojo y no como azul. Es mejor andar con la plebe dizque manifestándose echado gritos a medio mundo que molestando teporochos; con los teporochos hay que ser solidarios, si señor. La culpa la tienen esos del estado mayor. Yo no sé qué tienen en el coco, mira que llamamos rojos y azules cuando hay tantos nombres bonitos con sabor a banda. ¿Qué tal Los Tiburones de Puerto Nuevo, eh? El puro nombre lo dice todo, pantalones de mezclilla, sombrero tejano, hebilla de alpaca, botas si no de piel de cocodrilo por que son caras, por lo menos de becerro. Algo que impacte pues.

Día y medio navegando, dicen que 378 millas, para que alguien que no tiene la costumbre de hacerlo, no es

cualquier cosa. Me gustó ver como trabajaron en equipo los comandantes del remolcador y de nuestro barco, el primero empujándole el costado con sus potentes máquinas para ayudarnos a salir y el segundo dirigiendo la orquesta desde el puente, ordenando que le largaran las amarras del muelle y maniobrando para colocarse

que se perdió. Yo siempre le puse cara a mis compañeros de que sabía de esos chismes. La verdad es que me he ido informando poco a poco con mis cuates Boludos, así les decimos a los marineros de a bordo, sobre todo cuando estamos en el Tiburón Blanco dándole a nuestro deporte favorito, las cervezas. Yo cada

cargando cajas con víveres secos, subiendo costales con papas, embarcando nuestros obuses y sus municiones, poniendo mangueras para combustibles, subiendo tambos con lubricantes, empleando las plumas del barco para subir jeeps, camiones y refacciones y ahora me salen con que no, que son marineros de cuello blanco ¡Bah! A otro perro con ese hueso, especialmente ese de la Cuenca que me cae medio gordo por que es muy echón y me presume todo el tiempo de ser timonel de combate del buque insignia y que lo escogieron por que es muy ducho con la caña, que nunca se marea, que sabe hacer cualquier nudo, en fin. El lo sabe todo. Puras mentiras digo yo, máxime cuando le hago preguntas capciosas que yo ni imagino la respuesta, pero que noto como se sale por la tangente. Por otro lado, yo les reconozco a los Boludos, muy dentro de mi, que tienen su mérito, pero nunca se los digo, por que si no, quien los aguanta. Y como pata que soy, me doy cuanta de ello. Por ejemplo, cuando la mar está gruesa ellos siguen trabajando como si nada y a mí en cambio que se me aguada todo el cuerpo y no siento ganas de nada, ni de comer, que ya es mucho decir...

Anécdotas de un Infante de Marina en un Ejercicio de Operaciones Navales

en el canal de salida el cual tiene luces verdes y rojas para delimitarlo. Iba yo tan embebido viendo la cruz iluminada en la cima del Cerro del Centinela que cuando vi que el barco dejaba la boya de recalada arrumbándose hacia la isla entre la bruma del atardecer y el inicio de la noche, sentí escalofríos, una especie de estremecimiento que me dejó pensativo por un momento, pero enseguida lo olvidé, a la vista la costa, se fue haciendo chiquita, como una nube oscura, hasta

vez que puedo aprovechar para echarles en cara que la vida en tierra es más difícil que la de a bordo. Claro, me contestan, tú por que eres pata de perro, camine y camine y sude y sude todo el tiempo, mientras nosotros a qui, siempre limpios y bien uniformados. Por supuesto que eso es una fanfarronada que no se las cree ni su abuelita por que yo los vi, antes de nuestro embarque, prietos como negros de Icacos, trabajando bajo el vil Sol en cubierta,



la instrucción de orden disperso, conferencias sobre la operación que desarrollaremos y ahí nos enteramos que primero habrá un ejercicio que llaman unilateral y después uno bilateral, todo ello lo mas cercano a la realidad. Como decía antes, todo el día está ocupado y ni tiempo hay para platicar con los amigos boludos. Este barco está hecho para transportar tropa y a la hora en que pasamos al comedor, le da mas vida la presencia de tanto infante de marina usando el uniforme camuflado que contrasta con el azul de la tripulación, qué gran invento fue eso por que cuando andábamos en el campo nos confundimos con la maleza. En una ocasión vi una película sobre guerras napoleónicas y no podría creer que en esa época fueran a pelear usando sus uniformes de gala cuando que nosotros...

Viene de la Pág. anterior

Hacia tiempo que no dormía tantas horas. Lo hice como en hamaca, y eso pudo ser por que estamos viajando sin hacer guardias de mar. Ningún turno de guardia me es agradable, pero la del perro, que inicia de la media noche a las cuatro de la mañana, es la que menos me simpatiza, claro que ese descanso se ve enturbiado durante el día por los oficiales que viajan con nosotros y que siempre andan trajinando, poniéndonos ha hacer un montón de cosas, pero eso para mi, son simplezas. Dormir bien es lo importante. Por lo pronto me aprendí como canción el contenido de la tarjeta que nos dan al

embarcarnos, en donde nos dicen cuales son los toques de las armas, donde debemos formar en los diferentes zafarranchos y como debemos circular para poder avanzar con fluidez en tan estrechos espacios. De popa a proa por la banda de estribor y de proa a popa por la banda de babor. Cual es la balsa asignada para embarcarse en caso de abandono de buque y donde se encuentra localizada, yo pienso que todas esas precauciones son para que no se repita lo de el Titanic, lo cual es bueno. Qué haríamos, en caso de un siniestro, con tanta gente desesperada por abandonar la nave. Seria un caos. Dos o tres veces tocan zafarrancho de abandono de buque y hay que ir corriendo a formar poniéndose el salvavidas en el camino y chocando con los mamparos, pero poco a poco aprende uno a hacerlo en el menor tiempo posible. Por supuesto que hay otros zafarranchos

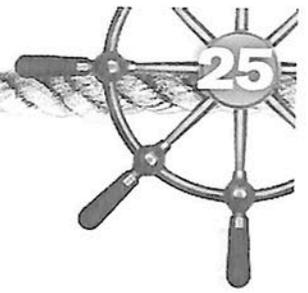
pero en esos nuestra participación es limitada, por ejemplo, salió un avión del continente que nos interceptó y nos atacó tres veces, todos los buques maniobraron con rapidez adoptado una formación antiaérea que nos protege de ese tipo de contingencias y en lo que a mi respecta, se me caía la baba porque yo nunca había visto algo parecido, también vi como el helicóptero que llevábamos a bordo transfirió víveres de un buque a otro, trasportando un bulto suspendido de un cable que depositaba en la cubierta de vuelo del otro. Algo que me fascinó fue el envío de barco a barco, durante el día de mensajes por medio del código de banderas y durante la noche, por medio del centelleo de luces emitiendo sus puntos y rayas velozmente, la rutina incluye explicaciones de cómo es la isla, repasamos las precauciones de seguridad para abordar la lancha y recordatorios sobre

Viene de la Pág. anterior

solo lo usamos para desfilas, para que quiere uno andar de pipa y guante en el campo si lo que se requiere es tener una vestimenta como la víbora, el tigre o la mariposa, que sirva para pasar desapercibido un viernes por la noche Salí franco del Batallón portando mi uniforme camuflado con la quincena completa en mi bolsillo y fui a ver directamente a una amiga que le dicen la Palmira la cual, en ese entonces trabajaba en el último tren al llegar la vi sentada con un civil y pasé distraídamente frente a ella en dirección a la barra, me senté y pedí una cerveza. No habia pasado ni cinco minutos cuando ella ya estaba sentada a mi lado. Yo la saludé un poco frío y la observaba en el espejo que estaba situado frente a nosotros desde donde pude percatarme que ella a su vez no me quitaba la vista de encima, recorriéndome de arriba abajo, exactamente como los oficiales cuando nos pasan revista de aseo. Entonces volteé y le pregunté fingiendo enojo ¿Qué me ves? Ella mujer experta en el trato con hombre, me contestó: Nada, guapo ¿te puedo invitar un tequila? Hasta dos, le respondí. Y comenzamos como viejos conocidos que somos a platicar puras bobadas esa noche prometía ser grande por que tomar sin pagar, mas lo que viniera después, me entusiasmaba. Y en eso estábamos cuando vi entrar a la policía naval portando su conocido brazal negro con las letras PN resaltadas en blanco, y al verlos, hasta el cabello se me erizo. Quise ir al baño, pero ya estaba uno de ellos en el umbral de la puerta. Se me acercó discretamente el

oficial y me invitó a abandonar el lugar. Rumbo a la puerta le hice un guiño a la bella y disimuladamente, con el dedo índice a la altura del bolsillo del pantalón, dibujé un círculo para indicarle que volvería. Ya afuera el Oficial me preguntó, recitándome el artículo como si lo estuviera leyendo, que si estaba yo consciente de que estaba yo violando el Reglamento General de Deberes Navales al estar en una cantina, garito u otro centro de vicio sin requerirlo el servicio. Contesté afirmativamente y me subieron al vehículo para luego llevarme al Hospital naval en donde en esta ocasión no me sentaron a esperar mi turno como es usual cuando voy a consulta por alguna tendinitis, si no que una enfermera muy diligente, la cual parecía disfrutar del momento coadyuvo a que me hicieran un examen médico. Por supuesto que tenía yo aliento alcohólico, quien me pregunto yo, que tome tequila y cerveza va a oler a pasta dental. Después me preguntó el médico de guardia mi nombre, el de mi batallón y el de mi comandante. En que día de la semana estábamos y que fecha era. Nada mas faltó que me preguntara la fecha de nacimiento y el nombre de los hijos del comandante de flota, ... en fin, parecía examen de promoción al cual, conservando la calma contesté correctamente. Luego me examinaron la pupila con un aparato que no se como se llama y finalmente me hicieron caminar en línea recta con los ojos cerrados y con los brazos extendidos en cruz. Cuando yo supuse que habíamos terminado y como no veía signos ...

Pase a la sig. pág.



Viene de la Pág. anterior

de nada, les dije si no me van a dejar regresar con mi vieja, entonces salúdenme todos a su abuela, sin excepción. Ahí terminó el calvario. Me llevaron a mi unidad en donde el oficial de cuartel me mandó a dormir en un alojamiento especial, no a una celda en donde queda uno bajo control. Al día siguiente con una cruda ligera por que soy muy aguatero, me incorporaron a la rutina de mi batallón y yo, como si nada me extrañó que no me arrestarán, pero estoy seguro que no lo hicieron porque les remordió la conciencia por haberme echado a perder mi noche. Ojalá algún día les pase lo mismo, especialmente a esa enfermera que andaba como pepita en comal ayudando a los médicos, y seguramente sonriendo a mis

espaldas. Desde entonces no me he vuelto a meter uniformado a ninguna cantina, pero conozco el poder del uniforme camuflado. El asunto es saber qué mujer vale la pena correr el riesgo. Como dijera Cantinflas, ahí está el detalle.

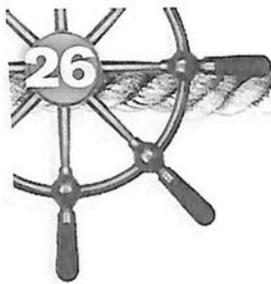
Me despertó bruscamente el sonido del movimiento anormal en los sollados porque la maniobra de proa se empezó a preparar para fondear el ancla antes del toque de zafarrancho. Las luces rojas nocturnas fueron substituidas por el alumbrado normal de interiores me levanté y me fui a cubierta. No distinguí nada por que todavía estaba medio oscuro. Sonó el pito por el sonido general, ordenando al personal de transporte, o sea, a nosotros los rojos, que pasáramos al comedor fruta,

huevos revueltos, café y tortillas de maíz, todo generosamente servido. No estuvo mal y como los patas no sabemos qué nos espera en tierra, me como todo y al pasar por el comisariato compré un short para reforzar mi ropa interior, un refresco helado que me cayó muy bien y dos pares de calcetas extras por que los calcetines no sirven para gran cosa durante las caminatas, aunque nos digan los oficiales que las botas son como un guante. Siempre me sorprende esta gente de abordó. No se cómo le hacen para llegar a obscuras a un lugar. Decidí arreglar mi mochila, es increíble todo lo que se puede llevar en la espalda. Hasta abajo puse la vestimenta, ropa interior, calcetines extras y mis calcetas a las que les tengo tanto

cariño, un uniforme adicional, el rompevientos, luego la manga de agua, el sleeping, raciones de campaña para tres días, los utensilios para comer, plato, sartén, vaso, cubiertos y por el exterior puse el pico, la pata y el bajo sleeping. No olvide los utensilios de limpieza personal y omití agregar unos caramelos. Se me antojaron cuando los vi en el comisariato pero luego me producen mucha sed. Terminé lustrando mis botas, tendiendo mi litera y rasurándome, todo ello con gran celeridad pues pronto empezaría el ajetreo propio de un desembarco, corrí a formar para recoger el armamento y las municiones guardadas en los pañoles e integrarme al equipo para abordar la lancha.

Pase a la sig. pág.





Viene de la Pág. anterior

Puse en forniture mi lámpara de mano, siete cargadores vacíos que todavía tenía que abastecer, seis irían en los porta cargadores y uno en el arma y algo muy importante, la cantimplora extra. Mis guantes junto con mi último horóscopo los guardé en mis bolsillos y eché de menos mi brújula, la cual perdí y nunca me la repusieron no obstante que la regla es que me la cobraría. Solo me faltaba mi M-16 y el cuchillo bayoneta. Ay Palmira ¿Dónde, dónde estás? ¿Con quién me engañas?... si me vieras con esta indumentaria, te derretirías.

Qué extraño, no había disminuido nuestra distancia a la costa y sin embargo la flotilla de destructores como a eso de las tres de la madrugada empezó a disparar. Nos explicó el teniente que estaba habiendo un ablandamiento de costa. Desde donde yo observaba, el espectáculo era impresionante. Los barcos no se veían porque la oscuridad era total, no había luna y eso magnificaba el fogonazo. Luego contaba yo mil uno, mil dos, mil tres... hasta mil cinco y veía el impacto en la tierra al producirse otra explosión. Ay ¿caray! Es serio este asunto de la guerra, quiere decir que si esos proyectiles estuvieran dirigidos hacia instalaciones o personal, se armaría la de dios es cristo, qué dirán mis compañeros pata que vienen a bordo, cómo se oír el ruido de los cañones desde el barco, qué harán ellos mientras los boludos están en zafarrancho de combate, tendré que esperar hasta la primera borrachera generalizada para satisfacer mi curiosidad. Empezó



a amanecer y las siluetas de los barcos se fueron delineando poco a poco, ahora podría ver mejor la nube de polvo que levantaban los impactos. El teniente que lo sabe todo con la cara dura nos dijo que había faltado la participación de la aviación naval...repentinamente callaron los cañones, se hizo el silencio y le tocó el turno a los vehículos anfibios y lanchas, las cuales descendieron de abordó y navegaron en círculos en las cercanías de los barcos, en espera de otras embarcaciones que se irían incorporando, y luego formadas en línea de frente arrancarían todas juntas en dirección a la playa, en lo que se conoce como olas.

Cuando se anda de mirón hay que tener una gama grande de respuestas en mente y ser muy vivo para poner cara de inocencia, ya que los oficiales de cubierta son muy celosos y no les gusta ver gente mirando por ahí y por allá sin hacer nada. Si te descubren enseguida te mandan a formar o hacer algo, pero como yo desayuné de los primeros, podría responder que aun no pasaba al comedor, me interesaba ver los detalles por que si no, qué voy a platicar en las cantinas. Yo nunca había pisado una isla tan distante de Puerto Nuevo. Llegamos a las inmediaciones bien temprano y con el ajeteo de los cañonazos no fijé la atención en nada en particular sobre la isla. Es grande con partes muy altas, dicen que hay un volcán alto llamado la Chiche, pero los boludos son medio lenguas, hasta no creer. Todos te dan detalles como...



Viene de la Pág. anterior

si la dotación completa se hubiera subido a uno de esos autobuses sin techo y ahí un guía, les hubiera ido descubriendo la isla mientras avanzaban hacia el cráter. Ni que fuera yo un grumete y no supiera que si el barco se queda fondeado, las guardias de mar continúan como si estuvieran en alta mar. La isla es acantilada y hay una pequeña bahía llamada del Carmen donde reina una calma mas o menos aceptable, lugar preferido por nuestros barcos grandes para fondear, al final de la cual está un pequeño muelle, sin suficiente profundidad para atracar, de tal manera que si necesita uno ir a tierra, debe ser transportado en lancha. Y así ocurrió no bien había yo terminado de tomar nota mental de lo que estaba a la vista cuando empezó la monserga de pasar lista y revista y con una prisa inusitada, se inició el desembarco. Lo hicimos descendiendo por una red puesta a propósito en el costado del barco, similar a la que se encuentra en las pistas del infante con la cual estamos familiarizados pues quien sabe cuantas veces habremos subido y bajado por ellas durante estos años. Es una forma practica de resolver el problema ya que podemos bajar varios a la vez sin amontonarnos y si la mar esta razonablemente en calma, en cuanto pisa uno la lancha, recibe indicaciones de donde sentarse y listo. Si hay marejada, es otro cantar,

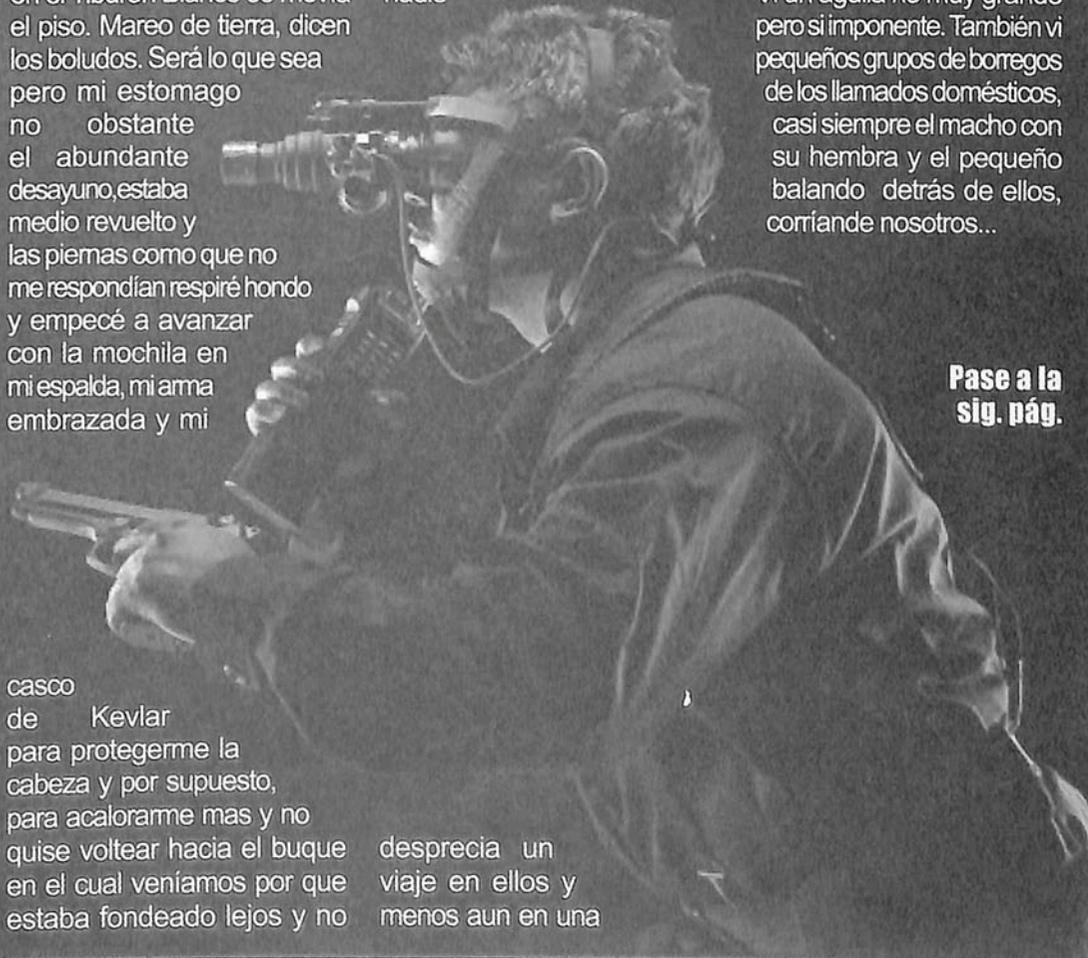
porque la lancha y el barco se mueven independiente y entonces se acomoda uno donde puede. Llegamos a tierra toda la infantería de marina embarcada para dar inicio a lo que sería el ejército unilateral. Esto es una lucha donde no hay enemigos físicos pero sí hay en cambio fuego real y cuyo fin es que los comandantes de unidades aprendan a maniobrar tácticamente con su personal disperso, de acuerdo a la información cambiante que se les envía constantemente. Me sentía mal, un poco inseguro al caminar o correr, según las circunstancias, como cuando me despierto medio crudo después de pasar gran parte de la noche en el Tiburón Blanco se movía el piso. Mareo de tierra, dicen los boludos. Será lo que sea pero mi estomago no obstante el abundante desayuno, estaba medio revuelto y las piernas como que no me respondían respiré hondo y empecé a avanzar con la mochila en mi espalda, mi arma abrazada y mi

casco de Kevlar para protegerme la cabeza y por supuesto, para acalorarme mas y no quise voltear hacia el buque en el cual veníamos por que estaba fondeado lejos y no

podría distinguir a los boludos que seguramente ya andarían con un refresco en la mano, ya me tocará reirme de ellos pensé, cuando tengan que marchar. Sorpresa ahora venia el ejercicio bilateral algo mas de mi gusto. No caminábamos mucho. Apenas unos doscientos metros y ya nos estaban esperando los vehículos para trasladarlos a nuestra área de operaciones, las inmediaciones de las chiche. Ni me enteré a que hora los desembarcaron del buque anfibio cocodrilo, que es primo hermano de nombre Lagarto, pero eso no importa. Lo importante es que, aunque sus asientos son de madera y duelen las nalgas y la cintura, nadie

isla desconocida donde los cerros se ven con bastante pendiente. Desde que iniciamos el viaje lo hicimos cuesta arriba, los motores nada mas pujaban y el zangoloteo estaba en grande porque salvo los puentes, el camino es una brecha de terrecería dispareja por las lluvias, sin embargo eso no impidió, a medida que ascendíamos a ver la belleza de los alrededores. La vegetación es arbustos y la nopalera es grande. Hay uno que otro árbol pero ninguno conocido por mí. Los acantilados son enormes y lo que a la distancia se veía rojo, es piedra volcánica. Ví un águila no muy grande pero si imponente. También vi pequeños grupos de borregos de los llamados domésticos, casi siempre el macho con su hembra y el pequeño balando detrás de ellos, corriande nosotros...

Pase a la sig. pág.





Viene de la Pág. anterior

Algo sorprendente para mi fueron los gatos salvajes, los que en un principio eran animales caseros pero al irse sus dueños al continente y abandonarlos, sobrevivieron remontándose. El terreno en algunas partes se ve acanalado como consecuencia de las grandes corrientes producto de las lluvias achubascadas durante la temporada de ciclones, ya que cada año de la segunda quincena de mayo a finales del mes de octubre, la isla es azotada, dicen en tierra firme, por vientos huracanados. Yo creo que ha de ser impresionante estar ahí, como si fuera uno tripulante de un gran portaviones, y presenciar el paso de uno de ellos, ver la calma chicha antes de la tormenta, cuando no se mueve ninguna hoja de los árboles y todos los animales guardan un sospechoso silencio, observar primero a las mensajeras del ciclón o sea, a las olas. Dicen los pescadores que las olas se adelantan a la tormenta por varios días y que en condiciones normales llegan a

la playa de diez a quince por minuto pero que cuando anda cerca algún fenómeno metereologico entonces se vuelven más lenta y pobres. Parecen pollos espinados. Pierden el paso, no sacan pecho y en lugar de la mirada al frente van con mirada triste, como si cargaran al mundo. No cabe duda que cada quien en su medio. Ellos se ven terribles cuando están en tierra y seguramente nosotros otro tanto cuando vamos en sus barcos. Mas tarde el teniente nos comunicó que habíamos llevado a cabo el desembarco administrativo de manera sistemática, como lo ensayamos repetidamente en Puerto Nuevo. Que todo había comenzado con una incursión acuática cuatro horas antes de que comenzara el tiro de ablandamiento de costa, encaminada a la destrucción de algunos obstáculos que el enemigo había dejado para dificultar nuestro arribo. Habíamos capturado las colinas

cercanas, asegurado los pasos obligados y obtenido información que un grupo se preparó para repeler ataques y se puso en movimiento por medio de vehículos comando con la intención, parecía ser, de apoderarse de los cruces de caminos en uno de los cuales establecieron un área de reunión y continuamos el avance hacia la captura de la pista de aterrizaje. Desembarcaron así mismo vehículos anfibios los cuales se enfilaron en medio de un ruido enorme, al área de reunión. Emplazaron así mismo la batería de obuses y la de morteros, cerrando el desembarco con el grupo logístico, que es el encargado de los suministros. Todo lo anterior en medio de un estruendo infernal producido por cañonazos, gritos, motores que se les fuerza a subir colinas, humo y sudor. Mucho sudor.

Esta pesadilla en la que no se sabe quien es quien, duro 48 horas. La isla se ve

impresionante. Desde lejos tiene partes muy verdes y otras rojizas, como los cerros de la costa norte del país, la temperatura estaba agradable pero lo mas agradable es que no hay vehículos civiles circulando, ni toques de claxon ni autobuses ruidosos, ni olor a humo, ni señoras con prisa, ni gente malencarada, salvo el sargento de mi pelotón que eternamente está de mal humor, pero a ese ya lo conozco y se como tratarlo como en mi pueblo, el cielo está azul durante el día y en la noche, estrellas por todos lados, con ruido de grillos para amenizar la oscuridad pesadas, arriban solo de dos a cuatro por minuto y sube el nivel del agua. También dicen, hay que saber observar el cielo ya que después de la llegada de las mensajeras, aparecen unas nubes muy grandes en el horizonte, de esas en cuya base se ven grandes descargas eléctricas.

Pase a la sig. pág.



Viene de la Pág. anterior

Aseguran que hay que estar muy vivo con algunas señales confusas, ya que un día antes de la llegada del ciclón, el cielo está completamente limpio y el calor aumenta luego empieza a soplar un aire de una dirección poco común y la presión medida por un aparato llamado barómetro, baja. Luego vienen las clásicas nubes negras empiezan los chubascos y se incrementan los vientos hasta alcanzar velocidades tan grandes que la lluvia en lugar de caer del cielo pareciera que procede del horizonte. Increíble toda la experiencia que han acumulado estos camaradas pescadores, sin embargo hay algo que me resisto a creer; resulta que en el centro del ciclón hay calma total. Al oír todas esas cosas que quién sabe cuando tenga de cierto, me quedo sorprendido y para que no me cuenten

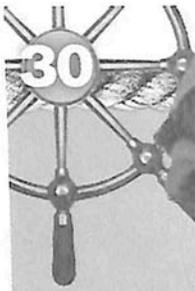
me gustaría experimentarlo. Quisiera oír el silbar del viento, escuchar los truenos y sentir la permanente lluvia durante días. Me encantaría ser testigo de ello, pero no abordo, con balance y cabeceo. Eso es algo que yo les admiro a los boludos ¿Cómo pueden vivir en su barco cuando la mar se agita con furia y todo se mueve? Yo creo que están un poco locos ya que ni siquiera puede uno dormir ni comer. La sopa se derrama los platos se mueven de su lugar con el balance. En ocasiones mejor comen tortas ración seca les llamamos los pata. Para nosotros es familiar comerlas durante las operaciones urbanas y cuando andamos en el campo, consumimos raciones de campaña, pues ni modo de ponerse a cocinar cuando la presencia del humo puede delatarnos, pero mil veces comer esas raciones que los alimentos de las balsas salvavidas. Eso es lo más horrible que en materia de alimentos he pasado en mi

vida. Resulta que los boludos realizan una práctica que le llaman de sobre vivencia en la mar en la cual les enseñan las técnicas para abandonar su buque en caso de que este no pueda resistir los castigos de un combate, un temporal o un accidente mayor. Saltan al agua y luego se suben a las balsas. ¡no se miden estos boludos! Pues resulta que en un abrir y cerrar de ojos me encontré, junto con otros compañeros tomando dicho curso en un plantel de la flota, no lo podía yo creer ¿Qué andaban haciendo unos pata de perro en territorio de boludos? Solo dios lo sabe pero de repente me encontré en un salón de clases viendo películas de instrucción y otras cosas, me impresionaron tanto todas estas locuras tan distantes de mi vida cotidiana que todo se me quedó grabado muy bien, digo locuras por que con el curso de sobre vivencia en la selva me identifiqué plenamente, pero sobrevivir en la mar, ni en mis

peores pesadillas lo tenía considerado. Aprendimos a usar las señales fumígenas y las bengalas e incluso hicimos una práctica nocturna en el interior de Puerto Nuevo. Todo transcurrió muy bien y en una ceremonia donde asistió el comandante de la flota me dieron mi diploma de aprobado. Veía yo con suficiencia a los boludos hasta que unas tres semanas después nos dieron la orden de ejecutar un ejercicio real esa noche no pude dormir pensando en lo que se avecinaba y como no hay tiempo que no se cumpla, un lunes temprano zarpamos rumbo a un punto distante veinte millas frente a nuestro querido Puerto Nuevo. ¡Ay dios, que cosa tan espantosa! Ahí conocí a los otros miembros de la balsa, había de todo, oficiales, capitanes y un contralmirante, total veinte...

Pase a la sig. pág.





Viene de la Pág. anterior

A la orden de ¡balsa cinco, al agua! Un equipo la lanzó, se infló como guajolote y la corriente y el viento la empezó a separar del costado del barco, soltaron la cuerda que retenía y empezamos a saltar. Yo me persigné antes de brincar y cuando me di cuenta, ya estábamos todos agrupados obedeciendo las ordenes del líder. No quisiera extenderme mucho en los detalles, pero sí quiero decir que mojados como pollos, empezamos la larga estancia, para mi eterna, de 96 horas de sobre vivencia tomando 125 mililitros de agua en la mañana e igual cantidad en la tarde y comiendo la ración de la balsa. Qué cosa tan pavorosa. Ahí estaba guardada al alto vacío, donde puede durar años, una especie de mazapán grande que se fracciona en pequeños cubos muy parecidos a una goma de migajón. Cené una ración, mas por curiosidad que por hambre y me pareció un tormento terminármela. Pero dios es grande y la madre naturaleza no desampara a sus hijos por que esa noche la mar se puso un poco gruesa ocasionando que la balsa, con su fondo plano, se moviera como gusano produciéndome un mareo que duró tres días ¡tres días! En que si no me morí de deshidratación fue porque soy joven y fuerte. Mis camaradas casi no hablaban para no tener sed y solo pronunciábamos algunas palabras cuando nos tocaba relevar a la guardia cada dos horas. Yo además de

mudo, dormí todo el tiempo, apenas reponiéndome de las vomitadas tomando el agua de las bolsitas. Al cuarto día el tiempo mejoró justo cuando nos rescataron.....

Conforme continuábamos subiendo, la temperatura mejoraba aun más, luego repentinamente llegamos a un llano de regulares dimensiones con plantas silvestres como si a propósito hubieran sido sembradas por el hombre. Algo nuevo para mí fue un sonido extraño producido por millones de langostas que devoraban todo lo que estuviera en su camino. Yo nunca había visto algo igual. En mi pueblo hay grillos de color negro que al volar extienden sus alas membranosas de color anaranjado y cuando era niño me divertía atrapándolos, pero esto es otra cosa. Estos insectos son de color gris amarillento, cabezones, que cuando vuelan forman grandes nubes. ¡Por los clavos de Cristo! ¿de dónde habrán salido estos bichos si estamos bien lejos del continente? Ummh. No me imagino una plaga de esas cayéndole a los sembradíos de maíz de mi tierra, seguramente nos dejaría sin elotes durante toda la temporada.

Terminó el viaje y a continuación empezamos a hacer lo que nos critican los boludos: caminar. Según nos dijo el comandante, organizaríamos el terreno, es decir haríamos los trabajos necesarios en las cercanías del volcán aprovechando piedras y pasos obligados para recibir como se merecen a las Fuerzas Azules las cuales van siendo alimentadas con información de inteligencia sobre nosotros para que puedan capturarlos. Eso me gusta. No hay como prepararles una recepción adecuada por medio de trampas para bobos de las no explosivas, por que no se trata de lesionar a nuestros propios compañeros, aunque al final salgan raspados, como cuando hacemos agujeros en el camino y los cubrimos con hojas para que caminen confiadamente y de repente, ¡al hoyo amigo!, otro recurso muy socorrido es colocar algunas cuerdas disimuladas para que inadvertidamente las toquen con las botas y ¡pum! Queden suspendidos patas pa'riba. Los hacemos prisioneros, los interrogamos siguiendo, dice el teniente, los procedimientos de la convención de Ginebra y, un árbitro los elimina del juego, pasando a formar parte de los servicios de la retaguardia. ..

Continuará en el próximo número



Recuerda que...

POR LOS C.C. CADETES JESÚS LIZÁRRAGA Y ANÍBAL URRUTIA

*“No se puede MEJORAR lo que no se puede ADMINISTRAR;
“No se puede ADMINISTRAR lo que no se puede ENTENDER;
No se puede ENTENDER lo que no se puede MEDIR;
No se puede MEDIR lo que no se puede DEFINIR, por ello....”*

PRIMERO DEBES....

*DEFINIR lo que habrás de
MEDIR, para luego
ENTENDER lo que habrás
De ADMINISTRAR, para al
Final MEJORAR lo que
ADMINISTRAS*





POR LA LIC. AIDA LUNA

La Entrevista

OBJETIVO.- La entrevista es un contacto interpersonal que tiene por objeto el acopio de testimonios orales. **CLASES.**- De acuerdo con el propósito

que persiga la encuesta, podemos distinguir. Cómo cuestionarios: entrevistas de hechos, actitudes y opiniones. De acuerdo con el número de las personas entrevistadas, la entrevista puede ser considerada como **INDIVIDUAL Y COLECTIVA** o conjunta. Esta última puede tener por objeto el contacto con todas las personas afectadas por una situación o con un número representativo de ellas.

De acuerdo con el número de personas entrevistadas en una misma sesión, las entrevistas pueden dividirse en **PERSONALES O DE GRUPOS**. Las primeras son las más útiles para el acopio de información confidencial, que el informante no proporcionaría en público. La

segunda puede ser más útil cuando el informante se siente obligado a decir la verdad frente a testigos. De acuerdo con la estructuración de la entrevista, esta podría clasificarse como libre o dirigida. En el primer caso, el entrevistador conduce la entrevista en una forma más espontánea para el entrevistado. En la segunda, el cuestionario propone un número fijo de preguntas. La primera permite profundizar más en la mente del entrevistado. La segunda, facilita comparar las respuestas. En relación con el número de veces que una misma persona puede ser entrevistada, las entrevistas pueden considerarse como

UNICAS Y REPETIDAS. Las primeras representan al mínimo, las molestias ocasionadas al entrevistado. Las segundas permiten mayor posibilidad de verificación, así como la observación de cambios en el desarrollo de las situaciones. Algunos de los requisitos que debe satisfacer el entrevistador son los siguientes:

- 1.- Autoridad para realizar la entrevista o apoyo (de líderes, autoridades, etc.) para llevarla a cabo.
- 2.- Agudeza en la observación.
- 3.- Capacidad para escuchar, transcribir, seleccionar y condensar la información obtenida.
- 4.- Adaptación a circunstancias previstas e imprevistas.

Pase a la sig.





Viene de la Pág. anterior

- 5.- Amabilidad, cortesía.
- 6.- Tacto.

Cuando las entrevistas son numerosas y se requiere de los servicios de un equipo, este debe ser seleccionado, además, de acuerdo con su experiencia y su habilidad para seguir instrucciones. El equipo debe ser entrenado y controlado, con objeto de que los resultados sean comparables. Entre los requisitos que debe ponderar el entrevistador frente al entrevistado, destacan los siguientes:

- 1. Interés
- 2. Deseo de cooperar

- 3. Capacidad de **OBSERVACIÓN**
- 4. Sinceridad
- 5. Memoria
- 6. Imparcialidad
- 7. Habilidad para comunicarse oralmente

El interés y el deseo de cooperar puede estimularse desde la preparación de la entrevista, cuando se pide la cita para celebrarla o cuando se recurre a los medios masivos de difusión para informar sobre sus objetivos e importancia. Las cualidades a que se refieren los requisitos del 3 al 6 pueden ser medidas, en el momento de la entrevista, por medio de preguntas indirectas. La falta de habilidad para

comunicarse por parte del entrevistado, puede suplirla el entrevistador con su propia habilidad para manejar distintos tipos de lenguaje.

PROCEDIMIENTO.

Es difícil establecer recomendaciones generales en relación con las entrevistas, dada la variedad de objetivos que estas pueden perseguir y la heterogeneidad de los grupos y situaciones a que pueden aplicarse. Alguna de las reglas generales, que conviene por lo menos, tener en cuenta antes de realizar las entrevistas, son las siguientes:-

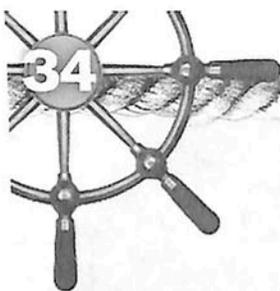
PREPARACIÓN

- 1).- Aplicar las etapas numeradas del 1 al 7 en relación con el procedimiento propio del cuestionario.
- 2).- Entrenar al entrevistador por medio de literatura, conferencistas o sesiones de mesa redonda, que lo familiaricen con el plan de trabajo y con la psicología de las personas que

entrevistará. 3).- Arreglar una cita con las personas que se entrevistarán, cuando su número lo permita. De lo contrario, dar publicidad a los objetivos y la importancia del trabajo, en demanda de cooperación, utilizando los medios de difusión mas apropiados.

Pase a la Pág. siguiente





Viene de la Pág. anterior

Iniciación

1.- Identificarse verbalmente, Mostrar en caso necesario, las credenciales que acrediten al entrevistador.

2.- Ganarse la confianza del entrevistado con frases incidentales que puedan hacerlo sentir bien, sin nervios y ser paciente.

3.- Dar explicaciones posibles, que sean solicitadas, sobre los objetivos y la importancia del trabajo.

4.- Solicitar la cooperación del entrevistado, advirtiéndole que no está obligado a proporcionar la información, pero que desde luego, puede rendir un servicio importante si la proporciona.

5.- Asegurar al entrevistado, cuando se trate de información que él pueda considerar confidencial, de que se guardará absoluto secreto y de que su nombre no figura en el estudio.

6.- Destruir la posible hostilidad del entrevistado, ante el extraño que es el entrevistador, haciendo que la presentación y la conducta del segundo sean aceptables para el primero.

7.- Comenzar el interrogatorio con preguntas fáciles, que disminuyan la tensión.

8.- Entrar en materia tan rápidamente como lo permita la satisfacción de los requisitos anteriores.

Desarrollo

a).- Hacer todos los interrogatorios en el mismo orden.

b).- Formular las preguntas en la forma prevista por el cuestionario. Repetirlas cuando sea necesario para ofrecer mayor claridad.

c).- No inducir las respuestas,

ni demostrar sorpresa o reprobación por las mismas.

d).- Escuchar pacientemente, utilizando todo el tacto posible para invitar al entrevistado a hablar con mayor exactitud sobre los tópicos que interesan específicamente.

e).- Dar oportunidad inteligentemente para la precisión o la rectificación de respuesta, evitando que el entrevistado sienta que esto significa una humillación o una molestia innecesaria.

f).- Adaptar el ritmo de la entrevista a cada situación específica.

Registro.

Transcribir con fidelidad y exactitud, de ser posible textualmente.

Anotar en el acto mismo de la expresión, cuando ello no inhiba al entrevistado.

Utilizar instrumentos tales como las grabadoras portátiles, bajo la condición arriba mencionada

Revisar la entrevista para llenar lagunas, o corregir transcripciones equivocadas en el momento de la misma.

Pedir, cuando lo permita el número de entrevistados y lo justifique la importancia de la entrevista, una confirmación por escrito.

Ventajas

Frente al cuestionario, la entrevista ofrece las siguientes ventajas.

Permite el contacto con personas que manejan distintos tipos de lenguaje, que no saben leer ni escribir o que no tienen tiempo o deseo de hacerlo.

Facilita la labor de persuasión

para la contestación del interrogatorio.

Concede la oportunidad de precisar y aclarar las preguntas, estimulando de este modo, testimonios más completos.

Establece la posibilidad de verificar las respuestas frente a las pruebas que proporciona el ambiente natural del entrevistado.

Ofrece la oportunidad de observar la reacción del entrevistado, con lo que pueden apreciarse actitudes y prejuicios importantes en relación con la crítica de la respuesta.

Características de la entrevista

La entrevista no es un diálogo, es una dinámica de

Principio y final de la entrevista corresponden al entrevistador.

La entrevista es un contacto interpersonal que tiene por objeto el acopio de testimonios orales. De acuerdo con la estructuración de la entrevista ésta podría clasificarse como libre o elaborada de manera espontánea por entrevistador o dirigida, basada en un cuestionario. Las preguntas de la entrevista son directas, indirectas o capciosas con preparación o inducción a la respuesta. La entrevista puede ser con o sin medida de tiempo

La entrevista ofrece la oportunidad de observar la reacción del entrevistado, con lo que puedan apreciarse actitudes y prejuicios importantes en relación con la crítica de las respuestas.



preguntas y respuestas dirigida siempre a un círculo de oyentes.



Cómo han pasado los años

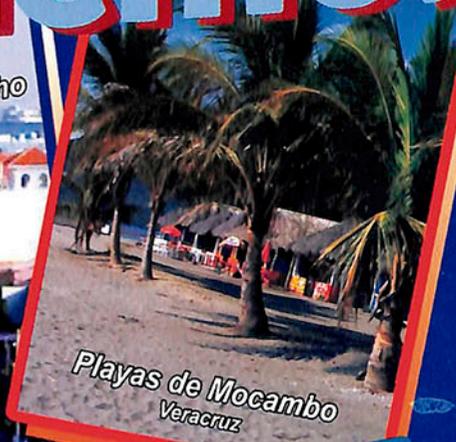


En Veracruz Tenemos Color

Boulevard Avila Camacho
Veracruz



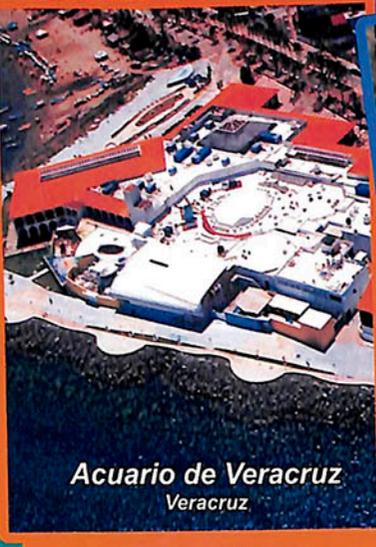
Playas de Mocambo
Veracruz



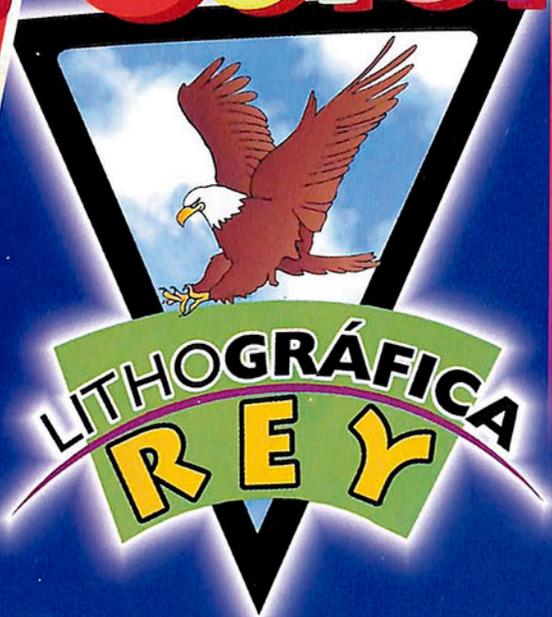
Portales de Veracruz
Veracruz



Acuario de Veracruz
Veracruz



Fuerte de Santiago
Veracruz



- ETIQUETAS
- REVISTAS
- TRIPTICOS
- FLAYERS
- PERIODICOS
- POSTERS

AUTORIZADA POR



Imprime tus documentos
fiscales con calidad
de hasta 150 lpp
y si lo prefieres
en selección de color.

Facturas, Notas de
Venta, Cta. de Gastos,
Notas de Crédito,
Talón de Porte, Hojas
Membretadas, etc.

Arizmendi # 781

÷ Cuauhtémoc y Constituyentes, Veracruz, Ver.
E-m@il: gruporey@ver.megared.net.mx

Tel/fax: 938 96 46, 938 26 01, 938 04 81, 934 07 26