

EL ARTE OPERACIONAL RUSO FRENTE A LA OTAN

RUSSIAN OPERATIONAL ART VIS-À-VIS NATO

Resumen

El presente artículo se centra en el estudio de la evolución del nuevo arte operacional ruso. Analiza como casos de estudio la guerra en Siria y la guerra de Ucrania en las que ha participado la Federación Rusa. Detalla cómo ha logrado fusionar dentro de su arte operacional el empleo de las capacidades civiles y militares. Se relaciona con el empleo de los factores PMSEII y cómo estos han logrado moldear el análisis del entorno operacional para el desarrollo de las operaciones militares rusas.

A lo largo del artículo se va detallando la estrecha relación que guarda el arte operacional ruso, con el empleo de métodos híbridos para desarrollar operaciones en los diferentes ámbitos y dominios, con el fin de crear un entorno favorable para lograr los objetivos de la Federación Rusa.

Palabras clave

Arte, Federación Rusa, capacidades, operacional.

Abstract

This article focuses on the study of the evolution of the new Russian operational art. It analyzes as case studies the War in Syria and the War in Ukraine in which the Russian Federation has participated. It details how it has managed to merge within its operational art, the use of civilian and military capabilities. It relates to the use of PMSEII factors and how these have managed to shape the analysis of the operational environment for the development of Russian military operations.

Throughout the article, the close relationship of the new Russian operational art is detailed, with the use of hybrid methods to develop operations in the different fields and domains, in order to create a favorable environment to achieve the objectives of the Russian Federation.

Keywords

Art, Russian Federation, capabilities, operational.

CAPITÁN DE FRAGATA C.G. DEM.
JORGE LUIS ARELLANO OLIVARES

Es ingeniero en ciencias navales, egresado de la heroica escuela naval militar. Se ha desempeñado en distintas comisiones en buques de la armada de México y ocupado diversos cargos administrativos en direcciones de la secretaría de marina.

Ha realizado diversos cursos, entre los que destacan la Especialidad de Mando Naval en el Centro De Estudios Superiores Navales y el Diplomado de Estado Mayor en la Escuela de las Fuerzas Armadas de España.

Asimismo, es Maestro en Seguridad y Defensa por parte de la Universidad de Nebrija en Madrid, España. Actualmente es Comandante del Buque de Patrulla Oceanica ARM «Centenario de la Revolucion» (po-164).

El autor de este artículo, hace del conocimiento de los editores, que el presente manuscrito es original y de su autoría, no ha sido publicado parcial o completamente en ninguna parte con anterioridad y actualmente no se encuentra en revisión en ninguna otra revista.

Artículo recibido el 9 de junio de 2022.

Los errores remanentes son responsabilidad del autor.

Aprobado el 25 de junio de 2022.

El contenido de la presente publicación refleja el punto de vista del autor, que no necesariamente coinciden con el del Alto Mando de la Armada de México o la Dirección de este plantel.

Lista de Acrónimos y Abreviaturas

OTAN	Organización Tratado del Atlántico Norte
EE. UU.	Estados Unidos de América
UE	Unión Europea
PMSEII	Político, militar, Social, Económico Infraestructura e información
HEZBOLLAH	Partido de Dios
GPS	Sistema de Posicionamiento Global
CIMIC	Cooperación Cívico Militar

Introducción

El estudio de la estrategia, el arte militar y el arte operacional ha mostrado una constante evolución en los últimos cien años. La división de las operaciones militares en los niveles estratégico, operacional y táctico ha dado lugar a campos de estudio específicos. El arte operacional es el escalón intermedio de los tres niveles, en la actualidad su papel es de suma importancia en la construcción de las campañas militares. La aparición del arte operacional viene a renovar el estudio tradicional y la aplicación del pensamiento crítico e inventiva de los militares.

El contexto mundial actual, acorde a los avances tecnológicos supone grandes ventajas para el desarrollo de las operaciones militares. Los cambios en la tecnología cada vez son más rápidos, estos establecen una relación directa con el arte operacional, lo cual conlleva a que las campañas militares se construyan cada vez con mayor frecuencia con el apoyo imprescindible de la tecnología, la cual representa el factor principal que marca la pauta en los avances de crecimiento en el arte operacional.

Las fuerzas armadas de la Federación Rusa han comprendido la importancia que representa la tecnología en la construcción de las campañas militares y cómo esto supone un reto, tanto para la enseñanza como para la puesta en práctica. Lo que era una novedad ayer deja de serlo en un par de años, prueba de ello son las nuevas armas de interceptación de misiles balísticos con misiles hipersónicos, lo cual hace algunos años no era concebible.

Desde la caída de la Unión Soviética hasta mediados de la década del año 2000 la OTAN (Organización Tratado del Atlántico Norte) no había tenido un adversario que lo igualara o superara en cuanto a capacidades militares. La amenaza más próxima a la seguridad de la Unión Europea (UE) en cuanto a adversarios se refiere, lo representa la Federación Rusa. Desde la creación como Federación hasta la actualidad, las capacidades militares de Rusia han aumentado significativamente.

Partiendo desde el marco de una defensa colectiva y el planeamiento de la defensa para los países miembros de la OTAN, el concepto estratégico desde finales de los años 90 no había sufrido cambios significativos hasta la cumbre de Lisboa. En el año 2010 se suponen cambios importantes en la estructura de la OTAN derivado de la percepción que tiene del contexto geopolítico, en el cual las amenazas dejaron de ser las tradicionales.

La evolución constante en cuanto a sus capacidades militares, civiles y la influencia que en las últimas dos décadas ha mostrado la Federación Rusa, suponen una preocupación para los aliados. El análisis de la forma de em-

plear sus capacidades, así como el pensamiento crítico en la construcción de las campañas militares ayudan a tener una mejor perspectiva de como realiza la evaluación de su entorno operacional y como procede en las operaciones militares.

El arte operacional ruso ha evolucionado en los diferentes ámbitos de operación y ha sido eficazmente explotado mediante la combinación de las capacidades civiles y militares. Establece también la necesidad de un análisis del entorno operacional más extenso y detallado de las estructuras que conforman al adversario, la búsqueda de vulnerabilidades y de los centros de gravedad de los mismos, para ser explotadas mediante el empleo de las capacidades civiles y militares. El arte operacional ruso analiza el empleo efectivo de la zona gris para la consecución de los objetivos operacionales y estratégicos, en ocasiones sin necesidad del uso de la fuerza convencional.

Análisis de Casos

«El objetivo del pensamiento militar es descubrir la naturaleza de la lucha futura y su dirección en cada período de desarrollo»

Korotkov

Nikolái Nikolaevich define *El arte militar como una esfera de actividad teórica y práctica que implica la capacidad de crear conocimiento, teniendo en cuenta las condiciones específicas de una situación al preparar para y la realización de operaciones militares (combate), donde, además del conocimiento, el pensamiento creativo desarrollado y altas cualidades organizativas y de carácter fuerte son necesarios para el comandante.*

M. A. Gareyev define que *el arte militar comienza donde, por un lado, los conocimientos teóricos profundos y su empleo creativo ayudan a un comandante a ver mejor la relación general de fenómenos que se han producido y para orientarse con más confianza a la situación; y, por otro lado, el comandante, sin afear a sí mismo por un plan teórico general, intenta penetrar más profundamente en la esencia de la situación que realmente se ha desarrollado, comprender sus características ventajosas y desventajosas, y, procediendo de su análisis, encontrar soluciones y métodos originales de acción que son, en mayor medida, apropiadas con respecto a la condiciones específicas y a la misión de combate asignada.*

El entendimiento del arte operacional ruso es de suma importancia para poder comprender el pensamiento crítico militar actual de las fuerzas armadas rusas, y como entrelaza los diferentes niveles; estratégico, operacional y táctico con las acciones desarrolladas en los conflictos actuales.

Por otro lado, la publicación conjunta que regula las acciones a llevar a cabo durante las operaciones conjuntas, de las fuerzas armadas de EE. UU. el JP3 define el arte operacional como *«el enfoque cognitivo de los comandantes y el personal, respaldado por su habilidad, conocimiento, experiencia, creatividad y juicio, para*

desarrollar estrategias, campañas y operaciones para organizar y emplear fuerzas militares mediante la integración de fines, formas y medios»

De esta forma podemos armonizar que el arte operacional, no solo se ciñe a fundamentos teóricos y su análisis o a la mera evaluación de las variables en el área de operaciones, sino que conlleva mediante los conocimientos adquiridos a través de sus vivencias personales que los oficiales generen un juicio y pensamiento crítico para la construcción de las campañas militares a través del diseño operacional. El punto de partida para analizar la evolución del arte operacional ruso, serán las campañas militares más recientes en las que han participado las fuerzas armadas de la Federación Rusa.

I. Siria

Quizás el conflicto moderno más complicado para la Federación Rusa, por todo el esfuerzo que representó su participación. A lo largo del conflicto y según evolucionó la intensidad del mismo, la Federación Rusa se fue comprometiendo cada vez más. La guerra en Siria es el escenario de una guerra librada por potencias mundiales en un país, que se encuentra sumido en la miseria, derivada quizá de los efectos del calentamiento global, al tener la sequía¹ más prolongada de la historia.

La participación de las fuerzas armadas rusas, estuvo marcada por un entorno operacional muy cambiante durante el cual, el Mando de las Operaciones en Siria tuvo que actuar bajo la estrategia de «Acción limitada»², esto quiere decir que se tuvo que considerar las limitaciones del entorno operacional, así como los intereses de los diferentes actores participantes en el conflicto, analizar sus relaciones y posibles repercusiones de las diferentes acciones para poder alcanzar la situación final deseada.

El comando y control en Siria durante el desarrollo de las operaciones militares dividió el área de operaciones para formar algo parecido a un área operacional conjunta. Contó con la participación de las fuerzas armadas de la nación anfitriona o el poder local representado en la figura de Siria; además de la participación de fuerzas de un poder regional como Irán, así como las fuerzas terroristas de Hezbollah (Partido de Dios). Con la división del área de operaciones el mando y control coordinaba las acciones a desarrollar con todas las fuerzas, asignando tareas o informando a las involucradas para no

1 Un fenómeno de esta magnitud, en un lapso de meses condujo a la miseria a casi 3 millones de habitantes La sequía en el origen de la guerra de Siria - El Orden Mundial - EOM

2 El comandante del Estado Mayor Valery Gerasimov así lo declara en su discurso en la Academia de las Ciencias militares en 2019, expone la participación de las fuerzas armadas en Siria

entorpecer las operaciones.

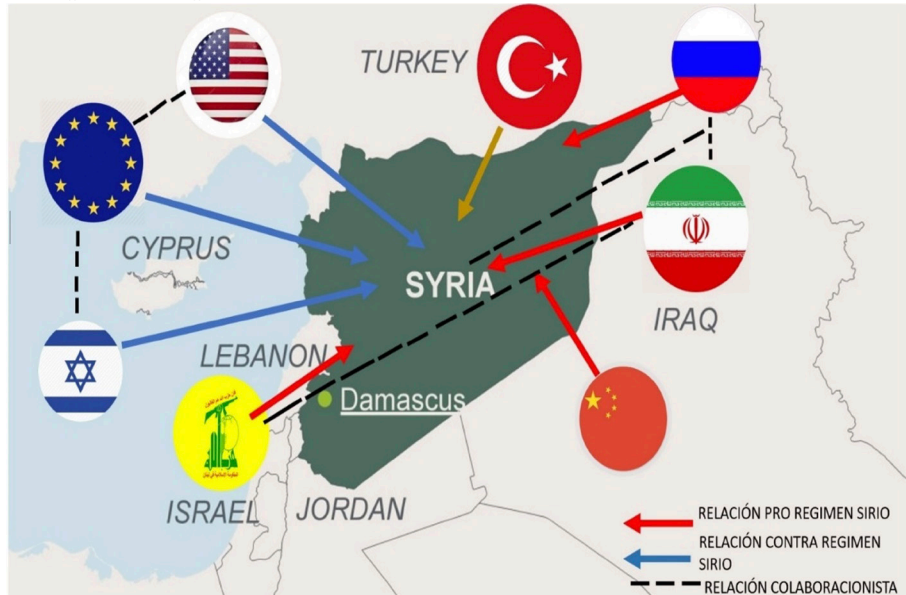


Ilustración 1. Relaciones de los actores internacionales durante la guerra en Siria.

Fuente: elaboración propia

A la par de las operaciones que desarrolló de manera conjunta entre sus diferentes ejércitos, así como con la participación de las fuerzas en el área de operaciones, las fuerzas rusas en Siria tuvieron un enlace para el desarrollo de las operaciones con las fuerzas de los Estados Unidos de América y sus aliados que se encontraban en el área operacional. El diseño del planeamiento de la guerra en Siria guardó mucha similitud con las operaciones llevadas a cabo por la OTAN, desde el planeamiento de la fuerza conjunta, hasta el planeamiento logístico.

El alto mando de las fuerzas armadas rusas ha comprendido, la importancia de la estrecha relación que existe entre la tecnología y el éxito de las operaciones. Tuvieron oportunidad de emplear sus capacidades a fondo y se valieron de sistemas modernos para poder llevar a cabo las operaciones. Comprendieron la relación que existe en los diferentes niveles de operación; el estratégico, el operacional y el táctico. Comprobaron en muchas ocasiones como el logro de un objetivo operacional o táctico ayudó a conseguir el objetivo del escalón superior.

«Las guerras se resolverán mediante una hábil combinación de acciones militares, no militares, y medidas no violentas especiales que serán puestas a través

de una variedad de formas, métodos y una mezcla de medidas tecnológicas y medioambientales, principalmente tomando la ventaja de la superioridad de la información. La guerra de información en las nuevas condiciones será el punto de partida de cada acción en la ahora llamada guerra de nueva generación, o guerra híbrida, en la que se hará un uso amplio de los medios de comunicación y, en su caso, las redes informáticas globales» (blogs, varias redes sociales y otros recursos.)³
Sergey Chekinov

Dentro de los factores PMESII, en el factor político el gobierno de la Federación Rusa empleó las capacidades del Estado ruso para hacer un frente común de defensa al gobierno legítimo de Bashar Al Ásad. En la defensa al régimen sirio, Rusia bloqueó las resoluciones de las Naciones Unidas que atentaron contra los intereses del gobierno sirio⁴. En diferentes ocasiones el gobierno de Al Ásad es acusado del empleo de armas químicas de forma indiscriminada contra la población civil y contra los combatientes, en este campo la Federación Rusa mandó un equipo de expertos militares para desmentir las acusaciones de los países occidentales.⁵

Queda de manifiesto que los militares rusos se dan cuenta de las capacidades que se pueden aprovechar al emplear lo que comúnmente se conoce como «zona gris».

Durante el desarrollo de la guerra en Siria se tiene conocimiento del empleo de contratistas militares rusos, como los involucrados al ataque de una refinería de los EE. UU. compañía «Conoco»⁶. La participación de estos contratistas no está aceptada oficialmente por el gobierno de la Federación Rusa, con esto tuvo margen de maniobra para negar cualquier acción llevada a cabo por estas fuerzas.

En el factor social la estrategia empleada por las fuerzas del Estado Ruso, consistió principalmente en la construcción de mecanismos de apoyo para

3 El Col. Sergey Chekinov refleja la nueva forma de concebir los conflictos para las fuerzas armadas rusas.

G. Chekinov and S. A. Bogdanov, «Прогнозирование характера и содержания войн будущего: проблемы и суждения» (Pronóstico de la naturaleza y contenido de las guerras del futuro: problemas y evaluaciones), Voennaya Mysl' (Pensamientos militares), No. 10, 2015, p. 44-45.

4 La Federación Rusa busca por todos los canales de la diplomacia fortalecer la débil situación de credibilidad del Gobierno Sirio Russia blocks UN resolution on ceasefire in Syria (irishtimes.com)

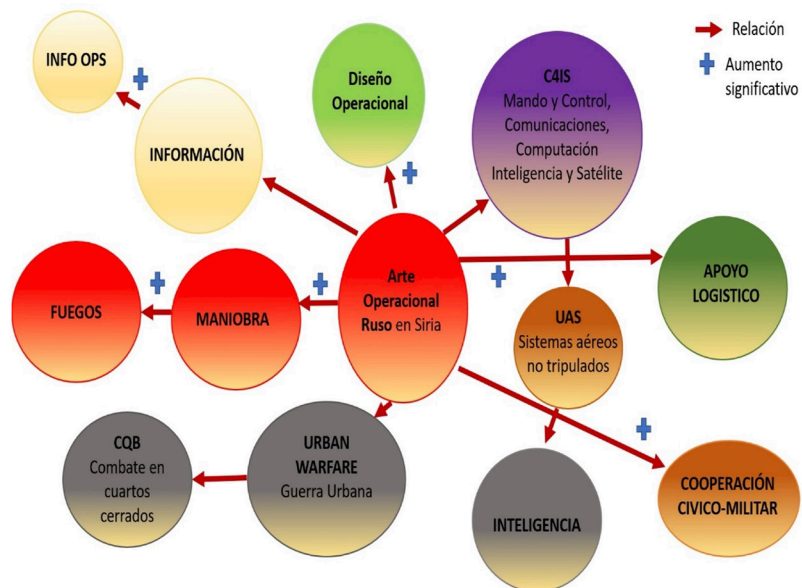
5 La presión internacional sobre el uso de armas químicas recae principalmente sobre los Estados Unidos de America US: Russia blocks Syria chemical weapons use accountability - ABC News (go.com)

6 Todas las bajas que se dieron fueron por parte de los contratistas militares, no todos eran de nacionalidad rusa The truth about the brutal four-hour battle between Russian mercenaries and US commandos in Syria | The Independent | The Independent

la subsistencia de la población y ayuda humanitaria para el régimen sirio. El esfuerzo se concentró principalmente en la población civil más que en la estructura de gobierno. En esta guerra se puede observar el empleo de la función equivalente por la OTAN (Organización del Atlántico Norte) de la acción conjunta CIMIC (Civil Military Cooperation- CIMIC)⁷, para la consecución de los objetivos estratégicos planteados por la estrategia rusa para Siria. Con la finalidad de justificar su presencia y llevar a cabo la reconstrucción del Estado sirio, el poder político crea mecanismos para poder ayudar a la industria siria, principalmente la agrícola.

Las fuerzas armadas rusas tuvieron que desarrollar funciones conjuntas similares a las llevadas a cabo en operaciones por la OTAN. Durante las acciones ofensivas aparte de llevar a cabo el ataque, procuraron la evacuación de la población civil a zonas de resguardo, así como la creación de corredores humanitarios. Si la población quedaba en medio del combate tuvieron que valerse del empleo puntual de las armas para evitar el daño colateral.

Ilustración 2. El incremento de la aplicación de las funciones conjuntas en Operaciones Rusas



Fuente: elaboración propia

⁷ La función conjunta CIMIC comprende una cantidad de capacidades que emplean para la consecución de los objetivos de la operación. PDC 01(A) Doctrina para el empleo de las FAS

Invariablemente de la relación directa que existió en el desarrollo de las operaciones militares en Siria con el empleo de la tecnología, el ejército ruso dejó de manifiesto que la conducción y el control de estas operaciones eran diferentes a las anteriores guerras. Desde el comienzo de la guerra hasta el final se puede observar el empleo frecuente de diferentes funciones conjuntas, todas empleadas por todos los ejércitos de la Federación Rusa. El diseño de la campaña, así como la construcción del panorama operacional es muy similar a los empleados por la OTAN, durante el desarrollo de sus operaciones. Tiene una especial relevancia la cooperación cívico-militar y las operaciones de información, es por medio del desarrollo de estas operaciones que se busca dar un enfoque favorable a las operaciones rusas ante la comunidad internacional.

2. Ucrania

*«La estrategia es el arte de reflejar las tareas cumplidas por el sistema a través de sus problemas; el **arte operacional** es el arte de reflejar los problemas del sistema a través de sus objetivos; y la táctica es el arte de mostrar los objetivos del sistema a través de las tareas que cumple.»*

(Bogdanov, 2015)

En el contexto histórico la península de Crimea desde su conquista en el año 1774 ha sido una región estratégica para la Federación Rusa; y como lo pone de manifiesto Halford Mackinder representa el cinturón interior del eje de la tierra o corazón de la tierra (Agnew, 1998). Es precisamente este cinturón el lugar por excelencia de los enfrentamientos de la Telurocracia y la Talasocracia⁸. La Federación Rusa deja de manifiesto la importancia de la región para sus intereses en la defensa con ahínco que hace en la Guerra de Crimea contra los estados europeos en 1853. En la Primera Guerra Mundial con la firma del acuerdo de Brest-Litovsk en 1918 con los países de las potencias centrales, el imperio ruso cede más de la mitad del territorio ucraniano para abandonar la contienda, pero conserva la región estratégica del este de Ucrania y la península de Crimea.

Tal vez haya sido su primer «BlitzKrieg⁹-Híbrido» lo que conmocionó al mundo. La razón por la cual captó la atención internacional y contó con una amplia participación de la comunidad internacional. Esto supone que se considere la guerra de Ucrania como el caso más representativo de la guerra Híbrida en la actualidad.

⁸ Telurocracia.- Poder de la Tierra, Talasocracia.- Poder del mar

⁹ En alusión al término acuñado por la wehrmacht (fuerzas armadas de la Alemania nazi) durante la segunda guerra mundial, para referirse a la guerra relámpago

La debilidad de algunos factores PMSEII en Ucrania le supusieron a Rusia una gran ventaja, misma que no desaprovecha. El arte operacional ruso trata precisamente de detectar las vulnerabilidades y explotarlas con la combinación de las capacidades civiles y militares. Aplicando el mínimo de desgaste para sus fuerzas y explotando la zona gris de las operaciones. La zona gris es el espacio comprendido entre la zona blanca que se considera como el estado de paz y la zona negra el cual es considerado como el estado de guerra.

Se puede hablar de una Guerra Híbrida por la aplicación de este principio. Una vez comenzadas las hostilidades se emplearon medios híbridos para hacer la guerra contra Ucrania. Los medios híbridos se encuentran representados por la combinación de las capacidades civiles y militares para conseguir los objetivos operacionales o estratégicos de una campaña.



Ilustración 3 La Zona Gris

Fuente: con información de manual de Understanding Hybrid Warfare del Multinational Capability Development Campaign Project (MCDC)

En el año de la invasión de Crimea, la OTAN desarrolla dos ejercicios militares a gran escala, las operaciones Baltops 2014 y Saber Strike¹⁰, que tienen a su vez la respuesta del lado ruso con los ejercicios de Kaliningrado y las pruebas de misiles de corto y medio alcance 2014, así como ejercicios conjuntos con China y la India¹¹. Ucrania comenzó a decantarse por una afinidad más firme a Occidente y mostró un interés por pertenecer a la Unión Europea con la posibilidad de integrarse a la OTAN. El acercamiento con la OTAN fue percibido como una amenaza a los intereses de la Federación

10 Rusia responde llevando a la par con operaciones en el Báltico <https://actualidad.rt.com/actualidad/view/130661-maniobras-rusia-flota-baltico-otan>

11 Durante este año la Federación Rusa llevó a cabo múltiples ejercicios con las naciones de la India, China, Mongolia y Kirguistán https://es.rbth.com/cultura/tecnologias/2014/06/11/rusia_intensifica_las_maniobras_militares_hasta_finales__40823

Rusa, sobre todo por lo que representa tener a un país Pro Occidental en su frontera y en su área de influencia.

Es su ubicación geográfica cerca de la Federación Rusa un factor determinante que pone en clara desventaja geopolítica a Ucrania. Un desarrollo económico e industrial rezagado son factores que lo dejan en clara vulnerabilidad de que tenga mayores probabilidades de éxito la aplicación de una Guerra Híbrida sobre su territorio.

Una causa profunda en el factor social resulta la falta de identidad nacional en todo el país de Ucrania, puesto que el Estado falló en establecer la unidad nacional, así como crear o dar mayor difusión entre su población a lo que se denomina símbolos patrios. No ayudó el hecho de tener una población dividida al sur y al este con costumbres y lenguaje ruso, esta división de gran magnitud aumentó las posibilidades de éxito en la manipulación de la población por parte de agentes extranjeros (rusos) al poder facilitar la polarización de la sociedad. La manipulación de la información se orientó hacia las minorías como sectores de la población afectados, o hacia la mayoría haciendo ver a la minoría como agentes de desestabilización dependiendo el enfoque.

Representó otro problema la desigualdad social, al contar con una región del país como es el caso del este en Ucrania que se encuentra más desarrollada. Cultural y étnicamente se encuentran asociados a la Federación Rusa. Se contó con una combinación perfecta para poder diseminar entre esta población el sentimiento de no pertenencia a Ucrania, favoreciendo el proceso separatista. La sociedad ucraniana en general, producto de la desigualdad perdió la confianza en sus gobernantes. La desigualdad se ve reflejada en cuanto a remuneraciones económicas por actividades laborales, teniendo mejores réditos el trabajo en el este¹².

En el factor político es conocido que durante varios años los EE. UU. han tratado de revertir los acuerdos energéticos de Europa con la Federación Rusa concretamente los relativos al suministro de gas. Es la posición estratégica de Ucrania en el tránsito de gas hacia los países de la Unión Europea y su afinidad hacia occidente, lo que motivo la entrada en el mercado energético de los intereses de los EE. UU. La investigación que se realizó a Hunter Biden hijo del presidente de los EE. UU. como miembro de la junta de la compañía Burisma Holdings¹³, deja de manifiesto los intereses de los EE. UU.

12 Si bien la región específica de la Península de Crimea no tiene un nivel de ingresos muy alto, si lo tiene en comparación con el lado oeste del país https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_Ukrainian_oblasts_and_territories_by_average_monthly_gross_salary

13 Burisma Holdings fue una de las grandes compañías productoras de gas en Ucrania <https://www.foxnews.com/politics/burisma-holdings-ukraine-hunter-biden>

En 2013 el Gobierno Ucraniano hace el anuncio del descubrimiento de un yacimiento de gas muy importante en las regiones de Járkov y Donetsk, y concede la perforación para la extracción de gas a la compañía Royal Dutch Shell. Al mismo tiempo se encontraban en territorio Ucraniano las empresas Cuadrilla Resources de Reino Unido y Chevron haciendo exploración para encontrar depósitos de gas¹⁴. Los enfrentamientos político-comerciales entre los EE. UU. y Rusia no son nuevos, ambas naciones están acostumbradas a enfrentarse por métodos no convencionales de hacer la guerra y Ucrania paso a ser solo otro escenario.

Es innegable que Ucrania por su vecindad con la Federación Rusa, representa un interés estratégico para esta última. Desde antes del colapso de la Unión Soviética, los rusos se habían encargado de diseñar una especie de cordón sanitario¹⁵ alrededor de Rusia que sirviera para detener el avance de la influencia de Occidente hacia sus fronteras. Al incrementar su acercamiento hacia Occidente Ucrania atentaba contra los intereses de la Federación Rusa, más aún con el hecho de tener compañías de Occidente en asuntos energéticos que hasta antes de su llegada los rusos controlaban de manera informal, esto quedó de manifiesto cuando estalla el conflicto y los rusos cortan el suministro de gas hacia Europa afectando a Ucrania también.

El sector energético funcionó como mecanismo de control y presión contra el gobierno ucraniano, acrecentando la crisis interna y los problemas sociales, poniendo en tela de juicio la capacidad para mantener la seguridad energética de Ucrania. Rusia supo explotar la zona gris en cuanto a la aplicación de métodos híbridos, en concreto con las capacidades civiles, con la finalidad de generar un entorno favorable para el resto de operaciones militares que realizó en Ucrania.

«Actualmente, en la época de la globalización, del debilitamiento de las fronteras entre estados, del desarrollo de los medios de comunicación, el cambio de las formas de resolver las contradicciones entre estados ha pasado a ser un factor de la máxima importancia. En los conflictos contemporáneos es cada vez más frecuente que se dé prioridad a un uso conjunto de medidas de carácter no militar, políticas, económicas, informativas y de otro tipo, que se ponen en práctica con el sostén de la fuerza militar. Son los llamados métodos híbridos» (Gerasimov, 2016)

14 La compañía de reino unido que se encuentra haciendo exploraciones en suelo ucraniano, tiene aportaciones de capital financiero de una empresa de los EE. UU. <https://www.nytimes.com/2013/01/25/business/global/ukraine-signs-drilling-deal-with-shell-for-shale-gas.html>

15 Término usado frecuentemente en Geopolítica para hacer referencia al cerco que se establece alrededor de determinados países, sobre los que se quiere establecer cierta influencia o control político.

En el factor militar las fuerzas armadas de Ucrania se encontraban mal pertrechadas, con pocos efectivos militares¹⁶ frente a las fuerzas separatistas que se encontraban apoyadas por Rusia. Durante la guerra de Ucrania se aplicaron las mejoras al arte operacional aprendidas en la guerra de Siria. Las fuerzas separatistas contaban con personal de contratistas militares rusos, probablemente de la única compañía que contaba con la aprobación del gobierno ruso, la misma que participó en Siria. La presencia de contratistas militares entre las fuerzas separatistas aportó una amplia experiencia al desarrollo de las operaciones militares. Se pueden apreciar algunas trazas de lo aprendido en Siria, puesto que los separatistas emplean durante el combate urbano el parapeto dentro de iglesias, escuelas y hospitales¹⁷. En el factor información mucho se ha escrito de la guerra de Ucrania y cómo Rusia empleó sus capacidades civiles y militares para el debilitamiento de Ucrania. Las operaciones realizadas por Rusia perfeccionaron las tácticas empleadas en Siria, para generar un entorno operacional favorable a la aplicación de medios híbridos. Previo al estallido de la guerra y las operaciones de guerra por parte de las fuerzas armadas de la Federación Rusa, se desarrollaron muchas operaciones de información, éstas forman parte integral del arte operacional ruso. Las operaciones de información crearon confusión en la población y el gobierno, durante la anexión de Crimea.

Una vez establecida la anexión que ante la comunidad internacional se mostró motivada por la acción de la población local, la guerra híbrida dio comienzo cuando las fuerzas componentes de la fuerza híbrida desarrollaron las acciones militares en contra de las fuerzas armadas ucranianas. Los sistemas de guerra cibernética rusos lograron la desorganización, un objetivo fundamental del arte operacional ruso. El crear la desorganización de las fuerzas armadas ucranianas fue elemental. Las operaciones cibernéticas lograron influir en las fuerzas armadas ucranianas, provocando confusión y logrando bloquear sus sistemas de comunicaciones. Se obtuvo conocimiento de la transmisión de mensajes personales a los soldados ucranianos de intimidación o secuestro de sus familiares.

Los medios de comunicación de la Federación Rusa desempeñaron un papel muy activo, pues fueron los encargados como capacidad civil de dar difusión a la guerra desde un punto de vista favorable hacia ella. En el esce-

16 Contaban con apenas 129000 efectivos militares antes del comienzo de la guerra The Ukraine conflict, economic-military power balances and economic sanctions (tandfonline.com) p.-9

17 César Pintado Rodríguez comenta que esta táctica es empleada para deslegitimar la actuación de las fuerzas armadas ucranianas Ucrania. Un Estudio de Caso de Guerra Híbrida – Observatorio de Seguridad y Defensa (cisde.es)

nario de las noticias, las operaciones cibernéticas del ejército ruso desarrollan un papel fundamental, inundando las redes sociales en Ucrania con noticias falsas, de los eventos y actividades que se desarrollaron a lo largo de la guerra, según el mayor Collins Devon Cockrell y Charles K. Bartles analistas militares han encontrado seis fases desarrolladas por las fuerzas armadas durante el conflicto.



Ilustración 4. Las Fases rusas en el Conflicto de Ucrania

Fuente: con información de Russian New Generation Warfare Handbook

La evolución de las fuerzas armadas rusas desde comienzos del año 2000, ha mantenido un ritmo constante. Los diferentes conflictos en los que participó al largo de los últimos 20 años, otorgaron experiencia y mejoras en sus capacidades militares con un considerable crecimiento de las tecnologías militares. La preparación del entorno operacional muestra una mayor observación y aplicación de los factores PMSEII con implicación de las capacidades civiles para conseguir los objetivos operacionales y estratégicos.

Las dos guerras que aportan el mayor aprendizaje son la de Siria y Ucrania. Se observa un desarrollo profesional de las tropas con un mayor estudio del arte operacional. Las fuerzas armadas rusas a raíz de las dos últimas guerras mantienen un crecimiento del pensamiento militar constante, el cual redundará en un estudio más detallado del arte operacional. El arte operacional ruso muestra seis fases, similares a las desarrolladas por las fuerzas de la OTAN, con operaciones y actividades que también se llevan a cabo dentro de las fuerzas de la alianza. El arte operacional ruso muestra un mejor entendimiento de las debilidades en los factores de la información y político pues tienden a explotar la amplia zona gris, con la intención de maximizar el daño con el mínimo de coste a sus tropas convencionales.

3. Capacidades Militares de la Federación Rusa

La Federación Rusa ha invertido fuertes cantidades económicas en la mejora de sus capacidades militares, en el desarrollo de nuevas tecnologías en la industria de la defensa. Las capacidades militares de la mano de las capacidades civiles han moldeado el nuevo arte operacional con la explotación de una serie de conceptos claves en el éxito de las operaciones militares.

- La desorganización como eje central del arte operacional ruso, busca encontrar las debilidades del adversario e implementa acciones para poder explotarlas a su favor. Este concepto queda mejor reflejado en la guerra de Ucrania, con acciones directas en búsqueda de desestabilizar las organizaciones gubernamentales, así como las instituciones de defensa.
- En el área de operaciones la herramienta principal de la que se valen las fuerzas armadas rusas para crear la desorganización son los batallones de guerra electrónica. Mediante la guerra radio electrónica se busca desorganizar el mando y control adversario.
- La aproximación indirecta el elemento más relevante de lo que comúnmente se conoce como guerra híbrida. El arte operacional ruso comprende que mediante una aproximación indirecta se pueden crear condiciones favorables previas al despliegue de tropas convencionales. La desestabilización por medio de organizaciones no gubernamentales, financiadas desde el exterior para realizar acciones favorables al Estado ruso. La difusión de noticias o la omisión de algunas que sean afines a los intereses del Estado ruso, en general busca la participación de agentes no estatales que realicen funciones no oficiales a favor de la Federación Rusa. Se busca mediante una aproximación indirecta maximizar las capacidades civiles para evitar o en su caso emplear al mínimo las capacidades militares.
- El espacio como teatro de operaciones, se ha convertido en elemento clave en el arte operacional ruso, en él se desarrollan las operaciones indirectas llevadas a cabo por las fuerzas aeroespaciales rusas. Pues han encontrado que las fuerzas de la OTAN dependen en sobremedida de las capacidades aeroespaciales y lo asumen como una debilidad de las fuerzas adversarias. Buscan la aplicación de medios asimétricos para desgastar a las fuerzas adversarias, pues en realidad es menos costoso bloquear una señal de GPS y provocar con ello que un misil no impacte donde debería y genera una pérdida económica grande al adversario.

- Armas geofísicas para desestabilizar los factores políticos, militar, económico, social, infraestructura y de información de una nación adversaria. Este concepto es nuevo y lo han explorado en la teoría sin evidencias de haber sido puesto en práctica. Mediante el empleo de armas termo nucleares se busca provocar un movimiento súbito de las placas tectónicas para que liberen energía de forma abrupta y con esto generar un tsunami. Al ser liberado en alguna falla en concreto puede generar un movimiento telúrico con efectos devastadores para una población de alguna nación.
- El ciberespacio como elemento fundamental para generar acciones asimétricas, con capacidad de generar enormes pérdidas económicas a las naciones adversarias. La Federación Rusa ha invertido en desarrollar estas capacidades y también en medidas contra ellos mismos. No solo cuenta con grupos encargados específicamente de infligir ciber ataques, sino que de manera paralela ha desarrollado relaciones no oficiales con otros grupos criminales que pueden realizar estos ataques de manera coordinada bajo el auspicio de sus fuerzas.
- Operaciones en profundidad en la actualidad y con el desarrollo de sus capacidades militares, con la creación de nuevas tecnologías como los misiles hipersónicos viene a renovar el concepto y le otorga la oportunidad de poder tomar la iniciativa y poder desarrollar un ataque sin previo aviso. De igual manera se puede aplicar con acciones en el espacio o el ciberespacio.
- En la maniobra la creación de los batallones de grupos tácticos que son construidos con base a la misión específica a realizar, supone un medio eficaz para completar los objetivos operacionales y estratégicos. Con los batallones, la maniobra supone desplazamientos rápidos y puntuales, pero requieren mantener superioridad aérea en el área de operaciones. El modelo actual de los batallones se asemeja al modelo expedicionario en el cual la Federación Rusa puede desplazarse con rapidez a las zonas de influencia en Asia, Medio Oriente y Europa.
- Ataques de larga distancia con la creación de los nuevos misiles kalibr, iskander y los nuevos misiles hipersónicos suponen una novedad en el desarrollo de las operaciones militares. el empleo de los ataques de larga distancia saca a la artillería fuera del papel tradicional de pequeños grupos de artillería. Los ataques de larga distancia se apoyan en los sistemas aéreos no tripulados y las fuerzas especiales para la detección de las tropas enemigas y así poder realizar ataques puntuales.

- La logística rusa se encuentra centralizada, esto conlleva un atraso significativo y recorte de recursos para poder desarrollar las operaciones, en este ámbito la OTAN posee una ventaja que pueda explotar.
- Los sistemas de detección antiaérea y de negación del espacio, así como los de guerra electrónica suponen una ventaja en el área de operaciones y el desarrollo de las operaciones militares. Los sistemas son modernos, pero aún no se cuenta con una producción significativa, esto supone que la pérdida de uno o un par de ellos en el área de operaciones les mermaría sus capacidades de manera significativa, con la posibilidad de comprometer el logro de los objetivos operacionales.
- El empleo de las capacidades militares y civiles, así como la explotación de la zona gris, le han otorgado la oportunidad a la Federación Rusa de realizar operaciones en todos los ámbitos de operación y después negar su participación. Esto supone un gran reto para las fuerzas de la OTAN, puesto que las fuerzas armadas rusas han enfocado sus esfuerzos en dos ámbitos claves y parece que llevan ventaja. El ámbito del ciberespacio y el aeroespacial se muestran como los ámbitos preferidos del nuevo arte operacional para ser explotados en la nueva forma de desarrollar las operaciones militares por parte de la Federación Rusa.

I. Conclusiones

La evolución del arte operacional ruso es evidente, la rapidez con la que se ha desarrollado deja su huella en las guerras en que ha participado la Federación Rusa en los últimos 20 años. El arte operacional ruso, muestra unas características diferentes y definidas, pero también muestra unas similitudes con los conceptos básicos empleados en el arte operacional de la OTAN.

En la actualidad el arte operacional ruso supone una amenaza para la estrategia de seguridad de la OTAN, puesto que ha detectado un par de debilidades en ella. La gran dependencia de los sistemas aeroespaciales de las fuerzas de la OTAN y la dependencia en los sistemas electrónicos le han llevado a las fuerzas armadas rusas a ver esto como una necesidad de contrarrestarlos. Las fuerzas armadas rusas han invertido considerablemente en el desarrollo de sistemas para poder contrarrestar a las fuerzas adversarias en la guerra electrónica y en el ámbito aeroespacial.

En el ámbito del ciberespacio las fuerzas armadas rusas han encontrado una vulnerabilidad en los aliados que se manifiesta de forma diferente en cada

uno de ellos, puesto que cada uno de los aliados cuenta con capacidades diferentes para hacer frente a la amenaza rusa en este ámbito de la información.

El rápido despliegue de los batallones de grupos tácticos le ofrece una ventaja para responder de manera rápida a la amenaza de sus intereses. Una respuesta rápida y contundente le otorga una ventaja pero que se puede venir abajo en un extendimiento del conflicto, pues la maniobra logística rusa aun cuenta con una deficiencia significativa.

El arte operacional ruso busca evitar estereotipos tales como guerra naval, operaciones de desembarco anfibio, guerra electrónica o los denominados dominios de las operaciones. Un factor del cual están conscientes las fuerzas armadas rusas y le otorgan una preponderancia por encima de otros factores es el tecnológico. La tecnología se encuentra presente en todos los niveles desde el táctico, pasando por el operacional y hasta el estratégico. Las fuerzas armadas rusas consideran que hay una relación muy estrecha entre la tecnología y la evolución del arte operacional, ambas desarrollan a la par.

Bibliografía

I. Textos y Documentos Legales

- Ministerio de Defensa, Estado Mayor de la Defensa. (2019). Entorno Operativo 2035.
- Ministerio de Defensa, Estado Mayor de la Defensa. (2018) Doctrina para el empleo de las FAS. PDC-01 (A).
- Kremlin. (10 de enero de 2000). Kremlin. Recuperado el 06 de 09 de 2020, de Kremlin: [En línea] Disponible en <http://kremlin.ru/acts/bank/14927> [Último acceso: 07 septiembre 2020]
- Kremlin. (21 de abril de 2000). Presidente ruso. Recuperado el 06 de septiembre de 2020, de Presidente ruso: <http://kremlin.ru/acts/bank/15386/page/1>
- Kremlin. (15 de diciembre de 2015). Kremlin. Recuperado el 06 de 09 de 2020, de Kremlin: [En línea] Disponible en: <http://kremlin.ru/acts/bank/40391> [Último acceso: 12 octubre 2020]

2. Libros y Capítulos de Libros

- Aleksandr G. Duguin. (2015). La geopolítica de Rusia.
- Jhonn Agnew. (1998). Geopolítica: una re-visión de la política mundial.
- Mackinder, H.J. (1904). The geographical pivot of history.
- San Martin Hugo. (2019). La guerra híbrida rusa sobre occidente.

3. Artículos de Revistas y Páginas Web

- A.M. Goncharov, V. D. (2017). Actual Aspects of Situational Assessment. Voennaya Mysl, p.34.
- Alférez, N. P. (04 de mayo de 2020). Operaciones de Influencia y campañas de desinformación de la Federación de Rusia en el Estado de Libia. Instituto Español de Estudios Estratégicos (46).
- Almela, M. F. (08 de marzo de 2019). El tratado INF y la nueva revolución hipersónica. Instituto Español de Estudios Estratégicos (20).
- Andrés, Antonio Sánchez. (1994). La Conversión del complejo militar-industrial en Rusia. En D. d. Economía, Cuadernos de Economía Vol. 22. Valencia: Universidad de Valencia.
- Arteaga, F. (Enero de 2010). El nuevo concepto estratégico de la OTAN. ARI (2), 3.
- Alekseeva, L. (10 de enero de 2003). WayBackMachine. [En línea] Disponible en: <https://web.archive.org/web/20070825165650/http://www.memo.ru/daytoday/>

- pc100103.htm [Último acceso: 20 enero 2021]
- AGENCIAS. (abril de 29 de 2018). LA VANGUARDIA. Las Guerras de la era de la desinformación [En línea] Disponible en <https://www.lavanguardia.com/internacional/20180429/443014307399/guerra-desinformacion-hibrida-fria-fake-news-ruisa.html> [Último acceso: 12 noviembre 2020]
 - Agencias. (19 de agosto de 2008). El Confidencial. Rusia acusa a la OTAN de armar y proteger a Georgia [En línea] Disponible en https://www.elconfidencial.com/mundo/2008-08-19/rusia-acusa-a-la-otan-de-armar-y-protoger-a-georgia_304975/ [Último acceso: 11 noviembre 2020]
 - Bugayova, N., 2020. Putin Offset The Kremlin's geopolitical adaptations since 2014. Institute for the study of war.
 - Bartles, C. K. (2017). Recommendations for Intellegence Staff Concerning Russian New Generation Warfare. [En línea] Disponible en: [Bartles-russian.pdf \(army.mil\)](#) [Último acceso: 26 abril 2021]
 - Barberán, J. A. (28 de diciembre de 2011). Relaciones entre Rusia y la OTAN: Cumbre de Lisboa. Instituto Español de Estudios Estratégicos (15).
 - Bogdanov, S. G. (2015). The Development of Contemporary Military Art from the Viewpoint of Military Systemology. Voennaya Mysl, 33.
 - Campos, M. (2018). Grupo de Estudios en Seguridad Internacional. Recuperado el 07 de Septiembre de 2020, de Análisis GESI [En línea] Disponible en: <http://www.seguridadinternacional.es/> [Último acceso: 27 septiembre 2020]
 - Campos, M. (2018). El arte operacional ruso: de Tukhachevsky a la actual Doctrina Gerasimov. Instituto Español de Estudios Estratégicos (35).
 - Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional. (2011). El futuro de las Relaciones OTAN-RUSIA. Documentos de Seguridad y Defensa (39).
 - Cid, A. T. (2001). La recomposición de la Hegemonía Mundial de Rusia. Política y Cultura (15).
 - Crespo, M. B. (29 de agosto de 2014). Geoestrategia Militar de Rusia y su entorno. Instituto Español de Estudios Estratégicos (11).
 - Ferro, M. M. (2017). Compartiendo Visiones de Seguridad. IV.
 - Federación Internacional de Helsinky para los Derechos Humanos. (23 de junio de 2003). WayBackMachine. [En línea] Disponible en: <https://web.archive.org/web/20071117194256/http://www.memo.ru/eng/memhrc/texts/uno2003a.shtml> [Último acceso: 18 diciembre 2020]
 - González, C. d. (marzo de 2011). El lejano oriente Ruso: ¿Fortaleza o debilidad de la Federación? Instituto Español de Estudios Estratégicos (7).
 - González, F. J. (mayo de 2015). La Cooperación UE-RUSIA en la esfera de la seguridad. Boletín económico de Información Comercial Española (3063).
 - González., F. J. (31 de enero de 2014). La situación de Rusia y su influencia en el Mundo. Instituto Español de Estudios Estratégicos (2).
 - González, F. R. (diciembre de 2010). Las claves de la política exterior y de seguridad de la Federación Rusa. Fundación ciudadana y valores, 21.

- Group, A. W. (2016). Russian New Generation Warfare Handbook.
- [En línea] Disponible en: <https://info.publicintelligence.net/AWG-RussianNewWarfareHandbook.pdf> [Último acceso: 13 febrero 2021]
- Herráez, P. S. (03 de marzo de 2015). CRIMEA: ¿Una nueva «posición avanzada» Rusa? Instituto Español de Estudios Estratégicos.
- Herráez, P. S. (11 de mayo de 2016). Rusia: ¿El retorno al paradigma del empleo de la fuerza militar? Instituto Español de Estudios Estratégicos (32).
- Herráez, P. S. (20 de noviembre de 2019). ¡Rusia en el mediterráneo! Instituto Español de Estudios Estratégicos (31).
- Hamilton Robert, M. C. S. A., 2020. Russia's war in Syria. Foreign policy research institute.
- Herráez, P. S., 2016. Rusia: ¿el retorno al paradigma del empleo de la fuerza militar? Instituto Español de Estudios Estratégicos, Issue 32.
- Jesús, C. e. (Julio de 2019). La Relación Estratégica entre Rusia y Turquía. Revista General de Marina.
- Jenkinson, B. C. (2002). Tactical Observations from the Grozny Combat Experience. Fort Leavenworth: US Army.
- I.A. Korotkov. (1980). The History of soviet military thought. Rusia.pp3-4.
- Laborie, M. A. (noviembre de 2010). La Alianza tras la Cumbre de Lisboa. Revista Española de Defensa, 62.
- Lagoa, J. e. (1999). La Relación OTAN-RUSIA Percepciones Mutuas. Cuadernos de Estrategia (101), 139-166.
- lozano, F. r. (2001). RUSIA: Conflictos y Perspectivas. Monografías del CESEDEN (43).
- Makotzenko, M., 2019. Una Nueva Visión de la Estrategia Militar en la Concepción del General de la Federación Rusa Valery Gerasimov. Pensamiento Militar, Issue 21.
- Mackinlay, A. (27 de noviembre de 2018). Situación e implicaciones de seguridad en la frontera Ruso-Noruega en la península de Kola. Instituto Español de Estudios Estratégicos (122).
- M. A. Gareyev. (2017). On the Development of Qualities and Skills in Officers Necessary for Demonstrating a High Level of Military. Voennaya Mysl', 12, 73-74.
- MacKinlay, A. (2009). Resurgimiento Militar de Rusia. Real Instituto Elcano (64).
- MARIE ALLANSSON, J. B. (2011). Stockholm International Peace Research Institute. Armed Conflicts [En línea] Disponible en: <https://www.sipri.org/sites/default/files/SIPRIYB12c02sI.pdf> [Último acceso: 15 octubre 2020]
- RTVE. (08 de 08 de 2008). RTVE. Conflicto Osetia del Sur [En línea] Disponible en: <https://www.rtve.es/noticias/20080809/georgia-declara-estado-guerra-conflicto-rusia-osetia-del-sur/131370.shtml> [Último acceso: 08 octubre 2020]
- Salcedo, A., 2020. Guerra entre Azerbaiyán y Armenia. Ejércitos.
- Smith, B., 2020. Violence over Nagorno Karabakh, s.l.: s.n.

- Stepanova, E., 2020. Russia's foreign and security policy in the middle east: entering the 2020s. Istituto Affari Internazionali.
- Sahagún, F. (2002). El Mundo. La guerra secular de Rusia [En línea] Disponible en: <https://www.elmundo.es/especiales/2002/10/internacional/moscu/guerra.html> [Último acceso: 10 febrero 2021]
- Sancha, N. (28 de febrero de 2017). El País. La lucha oculta por las armas de la guerra en Siria [En línea] Disponible en: https://elpais.com/internacional/2017/02/28/actualidad/1488310897_278098.html [Último acceso: 11 enero 2021]
- Sputnik. (07 de enero de 2017). Sputnik Mundo. Militares rusos reparten más de 3.5 toneladas de ayuda humanitaria en Alepo [En línea] Disponible en <https://mundo.sputniknews.com/20170107/operacion-humanitaria-siria-1066071961.html> [Último acceso: 5 noviembre 2020]
- Palacios, J. M., 2016. La Doctrina Gerasimov: Segunda Entrega. Grupo de Estudios en Seguridad Internacional, 11 abril. Issue 7.
- Tyutyunnikov, N. N. (2018). Military Thought in Terms and Definitions. Voennaya Mysl', 1, 156.
- Thomas, T. (6 de octubre de 2020). Advanced Weaponry and Russian Military Art of War. MITRE Center for Technology and National security.
- Thomas, T. (2020). Russian Lessons Learned in Syria an assessment. MITRE Center for Technology and National Security.
- Thomas, T. (2019). Russian Military Thought: Concepts and Elements. MClean, VA: MITRE CORPORATION.
- Wilhem, T., 2020. A Russian military framework for understanding influence in the competition period. Military Review, Vol. JUL, pp. 33-41.